



Ekler

Performans Göstergeleri

Genel Müdürlük, Bölge, Şube Dağılımı

Birim	2024		2025	
	Çalışan Sayısı	%	Çalışan Sayısı	%
Genel Müdürlük	5.539	21,29	5.654	21,96
Bölge	317	1,22	328	1,27
Şube	20.055	77,10	19.660	76,38
Yurt Dışı	100	0,38	101	0,39
Toplam	26.011	100	25.743	100

Yaş Grubu Dağılımı

Yaş Grubu	2024		2025	
	Çalışan Sayısı	%	Çalışan Sayısı	%
-30	3.202	12,31	2.989	11,6
30-50	21.369	82,15	21.321	82,8
51+	1.440	5,54	1.433	5,6

Eğitim Düzeyi Dağılımı

Öğrenim Durumu	2024		2025	
	Çalışan Sayısı	%	Çalışan Sayısı	%
Doktora	49	0,19	51	0,2
Yüksek Lisans	2.284	8,78	2.323	9,0
Lisans	17.953	69,02	17.748	68,9
Ön Lisans	2.194	8,43	2.160	8,4
İlk ve Orta Öğrenim	3.531	13,58	3.461	13,4



Ekler

Sosyal Performans Göstergeleri

Görev Pozisyonu Bazından Cinsiyet Dağılımı

Görev	2024		2025	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
Üst Yönetici	16	1	17	1
Yönetici	1.862	470	1.890	454
Yetkili	4.921	2.863	5.016	3.085
Asistan	4.211	4.441	4.268	4.717
Banko Asistanı	1.772	2.625	1.376	2.094
Destek Asistanı	2.796	33	2.791	34
Toplam	15.578	10.433	15.358	10.385

Cinsiyete Göre Çalışan Sayısı

Cinsiyet	2023	2024	2025	2025 (%)
Kadın	10.138	10.433	10.385	40,34
Erkek	15.766	15.578	15.358	59,66
Toplam	25.904	26.011	25.743	100

Çalışan Kıdem Dağılımı

Kıdem (yıl)	2024	%	2025	%
0-9	11.233	43	9.208	36
10-19	11.560	44	13.769	53
20-29	3.009	12	2.585	10
30-33	209	1	181	1



Ekler

Çalışanların Ortalama Hizmet Süresi

Ortalama Hizmet Süresi (Saat)	2023	2024	2025
Toplam	11.065	10.912	11.299

İş Sağlığı ve Güvenliği Anahtar Performans Göstergeleri

Gösterge	2023	2024	2025
Kayıp Gün Sayısı ¹ (Adet/Yıl)	92	55	225
Kaza Sıklık Oranı ² (%)	144,24	5,82	39,89
İlk Yardım Gerektiren Kaza Sıklık Oranı (%)	11,25	17,91	26,59
Tıbbi Müdahale Gerektiren Kaza (Adet/Yıl)	11	6	26
Kaza Geçiren Çalışan Sayısı (Kişi)	-	13	39
Kaza Ağırlık Oranı ³ (%)	0,094	0,006	0,23

¹ İş kazası nedeniyle kaybedilen toplam iş günü sayısının bir ölçüsüdür.

² Belirli bir çalışma süresi içerisinde yaşanan iş kazası sayısını tanımlamak için kullanılır.

³ Belirli bir çalışma süresi diliminde, meydana gelen iş kazaları nedeniyle oluşan toplam kayıp gün sayısı.



Ekler

2025 Yılı Eğitim Faaliyetleri

Eğitim Verisi	2025
Toplam Kişi Başı Eğitim Süresi (Saat)	59,63
Yüz Yüze (Sınıf İçi) Kişi Başı Eğitim (Saat)	25,43
Online (E-Eğitim) Kişi Başı Eğitim (Saat)	34,20
Toplam Eğitim Saati (Kurumsal)	1.531.119
Yüz Yüze Eğitim Toplam Saati	652.966
Online/Dijital (E-Eğitim) Toplam Saati	878.153
Yüz Yüze Eğitime Katılım Sağlayan Toplam Tekil Kişi Sayısı	19.524
Yüz Yüze Eğitime Katılım Sağlayan Erkek Çalışan Sayısı	12.114
Yüz Yüze Eğitime Katılım Sağlayan Kadın Çalışan Sayısı	7.410
Erkek Çalışan Kişi Başı Yüz Yüze Eğitim (Saat)	15,17
Kadın Çalışan Kişi Başı Yüz Yüze Eğitim (Saat)	10,26
Toplam E-Eğitim Etkinlik Sayısı (Adet)	1.167
Toplam Sınıf İçi Etkinlik Sayısı (Adet)	1.355
Toplam Sınıf İçi Etkinlik Sayısı (Adet)	1.355



Ekler

Doğum İzni Metrikleri

Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Kadın	592	559	508
Erkek	-	-	-
Toplam	592	559	508
Doğum İzni Kullanan Toplam Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Kadın	352	416	413
Erkek	-	-	-
Toplam	352	416	413
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen Toplam Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Kadın	348	278	304
Erkek	-	-	-
Toplam	348	278	304
Doğum İzninden Sonra İşe Dönen ve Sonrasında En Az 12 Ay Daha Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Kadın	344	270	304
Erkek	-	-	-
Toplam	344	270	304



Ekler

Çevresel Performans Göstergeleri

Çevre ve Sürdürülebilirlik Konulu Eğitimler

Türüne Göre Tüm Eğitimler (Saat)	2023	2024	2025
Sürdürülebilirlik (E-Eğitim)	4.080	4.745	19.880
Çevre (Atık, Su, Emisyon) (E-Eğitim)	298	333	4.783

Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesine Tabi Projelerin Sektörel Dağılımı

Sektör	Adet	Toplam Yatırım Tutarı (ABD doları)	Adet	Toplam Yatırım Tutarı (ABD doları)
İmalat	19	1.432.660.492,69	15	1.658.598.581
Enerji	14	874.710.215,70	13	1.826.782.288
Turizm	6	619.853.900,00	14	1.596.657.183
Ticaret	7	799.595.759,90	2	210.124.597
İnşaat	0	0	5	1.495.965.412
Toplam	46	3.726.820.368,29	49	6.788.128.061

2025 Yılı Kapsam Bazında Emisyon Dağılımı (%)

Sera Gazı Emisyonları	2024 Yılı Oranları (%)	2025 Yılı Oranları (%)
Kapsam 1	29	25
Kapsam 2	43	42
Kapsam 3	28	33



Ekler

Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları Değişimi

Enerji		2023		2024		2025		Kapsam 2 Değişim (%)	
Dolaylı Sera Gazı Salımları (Kapsam 2)	Dolaylı Enerji Tüketimi	Dolaylı Sera Gazı Salımları (tCO ₂ e)	Dolaylı Enerji Tüketimi	Dolaylı Sera Gazı Salımları (tCO ₂ e)	Dolaylı Enerji Tüketimi	Dolaylı Sera Gazı Salımları (tCO ₂ e)	2023/2024	2024/2025	
Satın Alınan Elektrik (kWh)	197.948.859,74	60.908,87	129.851.667,81	0	141.598.853,66	0	-100	0	

Enerji Yoğunluğu

Enerji Yoğunluğu	2025
Enerji Yoğunluğu (Ciroya oranla enerji tüketimi, kWh/Milyon TL, net faiz geliri (gideri))	433,4
Enerji Yoğunluğu (Çalışan sayısına oranla enerji tüketimi, kWh/kişi. yıl)	5.500,47



Ekler

Yıllar İtibarıyla Ziraat Bankası Kapsam 1-2 Emisyon Değişimleri

Sera Gazı Salımları (tCO ₂ e)	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Toplam Kapsam 1- 2 (tCO ₂ e)	Toplam tCO ₂ e Değişim %	Sera Gazı Yoğunluğu (tCO ₂ e/bin TL Aktif)	Sera Gazı Yoğunluğu (tCO ₂ e/bin TL Net Faiz Geliri/ Gideri)
2025	36.425,56	0	36.425,56	-10,81	0,0000043	0,0001115
2024	40.842,30	0	40.842,30	-61,34	0,0000076	0,0002466
2023	44.733,85	60.908,87	105.642,72	77,44	0,0000278	0,0008152
2022	31.864,08	27.671,90	59.535,90	-18,33	0,0000258	0,0004901
2021	34.335,90	38.564,10	72.900,00	2,05	0,0000532	0,0018331
2020	32.728,70	39.110,40	71.437,20	-12,38	0,0000758	0,0020638
2019	33.779,80	47.754,30	81.534,10	7,48	0,0001255	0,0032212
2018	29.015,40	46.841,50	75.856,90	-13,47	0,0001412	0,0034613
2017	33.428,60	54.234,30	87.662,90	3,29	0,0002019	0,0051865
2016	36.478,00	48.394,70	84.872,70	-5,27	0,0002372	0,0060849
2015	40.441,00	49.151,60	89.592,60	17,31	0,0002958	0,0085253
2014	36.060,50	40.311,20	76.371,60	-	0,0003084	0,0088732



Ekler

Emisyon Azaltımı

Emisyon Azaltımı Miktarı	2023	2024	2025
Emisyon Azaltımı (tCO ₂ e)	-	-38,66	-10,81

2024 ve 2025 Yılları Kapsam 1-2-3 Emisyon ve Yoğunluk (tCO₂e/Net Faiz Geliri) Değişimleri

Yıl	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Kapsam 3 (tCO ₂ e)	Toplam tCO ₂ e (Kapsam 1-2-3)	Sera Gazı Yoğunluğu (tCO ₂ e / Net Faiz Geliri)
2025	36.425,56	0	47.497,98	83.923,54	0,000000257
2024	40.842,30	0	38.888,38	79.730,68	0,00000048
2023	44.733,85	60.908,87	51.166,73	156.809,44	0,00000121
2022	54.201,43	27.729,52	33.968,91	115.899,87	0,000000954

Metriklerle Bağlı Karbon Yoğunluğu

Metrikler	Yıl 2024	Yıl 2025	Market Bazlı Toplam CO ₂ e t 2024	Market Bazlı Toplam CO ₂ e t 2025	Karbon Yoğunluğu 2024	Karbon Yoğunluğu 2025	Fark	% Değişiklik
Çalışan Sayısı	26.011	25.743	79.730,68	83.923,54	3,06526777	3,26005283	0,19478506	6%
Net Faiz Geliri TL	165.629	326.717	79.730,68	83.923,54	0,00000048	0,00000026	-0,00000022	-87%
Aktif Varlıklar (Milyon TL)	5.384.860	8.473.974	79.730,68	83.923,54	0,01480645	0,00990368	-0,00490277	-50%
Toplam m ²	817.031,82	1.041.561,46	79.730,68	83.923,54	0,09758577	0,08057474	-0,01701103	-21%



Ekler

Yıllara Göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları Kıyaslaması

¹ Sera Gazı Emisyonları	2023	2024	2025
Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	44.733,85	40.842,30	36.425,56
Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)	60.908,87	0	0
Piyasa-temelli	60.908,87	0	0
Konum-temelli	93.908,87	61.084,59	62.079,5

Ziraat Bankası Güneş Enerjisi Santralleri

Santral	Elektriksel Kurulu Güç (MWe)	Mekanik Kurulu Güç (MWp)
Ziraat-1 GES	17,50	18,46
Ziraat-2 GES	17,50	21,54
Ziraat-3 GES	18,00	23,82
Toplam	53,00	63,810

1 Ziraat Bankası'nın 2025 yılı sera gazı envanteri belirsizliği hesaplama çalışmalarında Pedigri yöntemi kullanılmıştır.



Ekler

Toplam Su Tüketimi

Kaynak (m ³)	2023	2024	2025
Şebeke Suyu	348.697,25	424.517,67	402.471,17
İçme Suyu	6.946,38	6.898,50	6.791,97
Toplam Çekilen Su	355.643,63	431.416,17	409.263,14

Tüketilen ve Kirletilen Toplam Su

Kaynak (m ³)	2023	2024	2025
Çekilen Su	355.643,63	431.416,17	409.263,14
Tüketilen Su	6.946,38	6.898,50	6.791,97
Deşarj Edilen Su	348.697,25	424.517,67	402.471,17
Kirletici Yüğü (Kg)			
BOİ	17.434,86	80.658,36	80.494,23
KOİ	55.791,56	182.542,60	204.455,35
AKM	20.921,84	89.148,71	78.481,88



Ekler

Su Ayak İzi Belirsizliği

Kaynak	Belirsizlik 2023	Belirsizlik 2024	Belirsizlik 2025
Girdi Belirsizlik (Şebeke suyu + İçme suyu) (%)	9,81	9,84	9,84
Çıktı Belirsizlik (Kanalizasyon) (%)	10,00	10,00	10,00
Çıktı Belirsizlik (Kirlilik yükü) (%)	3,30	3,10	2,64

Kâğıt Tüketimi

Kâğıt Tüketimi	2023	2024	2025
Tüketim (Paket)	213.810	201.384	182.330
Değişim (%)	-	- 5,81	- 9,46

Türlerine Göre Toplam Atık Miktarı

Türüne Göre Toplam Atık Miktarı (kg)	2023	2024	2025
Tehlikeli Atıklar	72.020	41.650	58.470
Tehlikesiz Atıklar	852.000	1.046.000	1.115.000
Toplam Atık	924.020	1.087.650	1.173.470



Ekler

Geri Dönüşümü Sağlanan Atık Miktarı

Geri Dönüşümü Sağlanan Katı ve Sıvı Atıklar (Ton)	2025
Kâğıt / Karton Ambalaj	1.115.000
Plastik (Polietilen, Polipropilen, vb. gibi) Ambalaj	5.380
Metalik Ambalaj	280
Karışık Ambalaj	28.445
Elektronik Atıklar	58
Geri Dönüşümü Sağlanan Toplam Atık Miktarı	1.149.163