

## BASIN AÇIKLAMASI

**Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın,  
Bankanın 2012 Yılı Sonu Finansal Verilerini ve Stratejilerini Açıkladı.**

### **Dengeli Bilanço Yapısı, Karlılık ve Verimlilik Ana Stratejimizdir.**

2012 yılı finansal verilerini açıklayan Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın, öncekilerle menşei ve diğer özellikleri itibariyle farklılıklar gösteren küresel krizde, güçlü özkaynak başta olmak üzere sürdürülebilir karlılık ve verimlilik rasyolarına sahip olmanın öneminin bir kez daha görüldüğünü ifade ederek “Ziraat Bankası faaliyetlerini, özkaynaklarla uyumlu bilanço yapısı içinde sürdürülebilir karlılık ve verimlilik stratejisi çerçevesinde geliştirmektedir. Bankamızın aktif büyüklüğü, 2012 yılında değişmezken net kar ile birlikte diğer karlılık ve verimlilik rasyolarının olumlu yönde gelişmekte olması, değişim projemizin önemli bir taşıyıcı kolonu olan finansal yapılanmanın stratejilerimizle uyum içinde olduğuna işaret etmektedir. Uygulamaya almaya devam etmekte olduğumuz yeni iş modelimiz ile bu olumlu seyri daha da geliştirerek sürdürülebilir kılmak istiyoruz” şeklinde sözlerine devam etti.

### **Yeniden Yapılanmanın Sağladığı Güvenle Planlarımızı Yapıyoruz.**

Aydın, 2012 yılında bilançonun özkaynaklarla uyumlu ve dengeli bir yapıya kavuşması, kaynak yapısının çeşitlendirilmesi, karlılığın sürdürülebilir olması ve kalitesinin artırılması hedefleri çerçevesinde, özkaynakları güçlendirmeye devam ettiklerini, kısa vadeli mevduat dışı kaynakların azaltıldığını, çekirdek mevduata ve mevduat dışı kaynakları çeşitlendirmeye odaklanarak vade yapısını uzatma çabalarını sürdürdüklerini ve bu çerçevede daha dengeli ve müşteri ağırlıklı bir bilançoya dönüşüm yolunda mesafe kat etmekte olduklarını belirtti.

Gerek finansal yapılanma anlamında gerekse iş modelinin geliştirilmesi çerçevesinde yürüttükleri yeniden yapılanma sonucunda ağırlıklı kamuyu finanse eden bir yapıdan reel sektöre daha fazla katkıda bulunan ve müşteri ağırlıklı bilançoya sahip bir bankaya geçişin görülmekte olduğunu, tasarruf seviyesi düşük olan ülkemizde mevduatın yanı sıra alternatif yatırım araçları ve yurtdışı finansman olanaklarını da kullanarak kaynak yapısını çeşitlendirmeye ve vade yapısını uzatmaya yönelik gayretlerinin 2013 yılında artarak devam edeceğini, bu çerçevede sendikasyon ve Eurobond ihracı planladıklarını ifade eden Aydın, “Özkaynaklarını güçlendirmekte olan, likiditesi ve kaynak yapısı güçlü bir banka olarak, daha da keskinleşmesini beklediğimiz rekabet içinde piyasaların sunduğu iş imkanlarını daha etkin kullanarak ekonomiye sağlamakta olduğumuz katkıyı artırıyor olacağız.” diyerek devam etti.

“Uygulamaya almakta olduğumuz yeni iş modelimiz, misyonumuz olan tarımın finansmanı konusunda da Bankamıza önemli gelişim imkanları sunuyor olacaktır. Tarım kesimini finanse etmenin önceliklerimiz arasında olduğunu unutmadan her segmente yönelik değer önerilerimizi uygun mecralarla müşterilerimizle buluşturmaya başladık. Bu durum, bizim “birebir” müşteri ilişkileri yönetim anlayışımız ile uyumludur. Bu çerçevede hali hazırda 1000’in üzerinde şubemizin yeni iş modeline geçişini sağladık. Risk iştahını merkezileştirilerek kurumsallaştırıyoruz. Kredi kalite yönetimi dahil olmak üzere kredi süreçlerini, ihtiyaçlar ve değişen koşullar doğrultusunda yeniden tanımladık. Operasyonel etkinlik için operasyon merkezini kurarak şubelerin üzerindeki yoğunluğu azaltıp, müşteri teması olan tüm hizmet noktalarını geliştirme stratejisi çerçevesinde alternatif dağıtım

kanallarını da iyileştirerek etkinlik ve verimlilik sağlamaya başladık. Hem çalışanlarımız hem de müşterilerimiz için çağdaş şube ortamları tasarladık. Değişime ilişkin tüm bu projeleri iç kaynaklar kullanarak yapmaktayız.” diyerek sözlerine devam eden Aydın, “yaygın şube ağımız ile ülkemizin hemen hemen her noktasında hizmet vermekteyiz. 2013 yılında 150. Yılımızı kutlarken İstanbul ve Anadolu’nun büyük şehirlerinde ağırlıklı olmak üzere 150 şube daha açmayı ve bu lokasyonlarda da varlığımızı ve etkinliğimizi artırmayı planlıyoruz. İstanbul finans merkezine taşınma konusundaki süreç devam ediyor. Ancak hazırlıklarımızı tamamlamak amacıyla genel müdürlüğümüzün önemli bir kısmını hali hazırda İstanbul’a taşımış durumdayız.” dedi.

### Türkiye İçin “Bir Bankadan Daha Fazlası”

Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın sözlerine, “Türkiye için lider ve moral bankası olmanın yanı sıra yapılandırmakta ve geliştirmekte olduğumuz yurtdışı şube ve iştiraklerimizle orta vadede global bir banka olmayı hedeflemekte, dünya ölçeğinde bankacılık yapan, güçlü, rekabetçi ve marka değeri yüksek bir banka olma yolunda çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.” diyerek son verdi.

(Milyon TL)	Ara.11		Eyl.12		Ara.12		Ara.12 / Ara.11		Ara.12 / Eyl.12	
	Tutar	Bilanço Payı (%)	Tutar	Bilanço Payı (%)	Tutar	Bilanço Payı (%)	Değişim	Değişim (%)	Değişim	Değişim (%)
<b>KREDİLER</b>	<b>71.430</b>	<b>44</b>	<b>68.390</b>	<b>44</b>	<b>71.426</b>	<b>44</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>3.036</b>	<b>4</b>
Bireysel	30.765		29.038		29.237		-1.528	-5	200	1
Kurumsal	36.702		34.686		37.323		621	2	2.637	8
<b>MD CÜZDANI</b>	<b>70.766</b>	<b>44</b>	<b>66.409</b>	<b>43</b>	<b>65.469</b>	<b>40</b>	<b>-5.297</b>	<b>-7</b>	<b>-940</b>	<b>-1</b>
<b>MEVDUAT</b>	<b>113.067</b>	<b>70</b>	<b>108.074</b>	<b>70</b>	<b>118.966</b>	<b>73</b>	<b>5.900</b>	<b>5</b>	<b>10.893</b>	<b>10</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>160.681</b>		<b>154.742</b>		<b>162.868</b>		<b>2.187</b>	<b>1</b>	<b>8.125</b>	<b>5</b>
<b>NET KAR</b>	<b>2.101</b>		<b>1.886</b>		<b>2.650</b>		<b>550</b>	<b>26</b>	<b>764</b>	

Reeskontlar dahildir.

Saygılarımızla

Z İ R A A T B A N K A S I  
Genel Müdürlüğü