



Ziraat Bankası

Bir bankadan daha fazlası

2013

**3. Çeyrek Ara Dönem
Faaliyet Raporu**

İçindekiler**Sayfa No:**

Ortaklık Yapısı	1
Hesap Dönemi İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	1
Kurumsal Profil.....	1
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri, Denetçiler ve Üst Yönetim	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	6
Başlıca Finansal Göstergeler	8
2013 Yılı III. Dönem Gelişmeleri	12
Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler	19

Ziraat Bankası Ortaklık Yapısı

Ziraat Bankası'nın ödenmiş sermayesi 2.500.000.000. TL olup, tamamı T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na aittir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları Banka'da hisse sahibi değildir.

Hesap Dönemi İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2013 yılı III. üç aylık hesap dönemi içerisinde Bankamızın Esas Sözleşmesinde yapılan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Kurumsal Profil

Ziraat Bankası 1863 yılında Mithat Paşa tarafından Pirot şehrinde çiftçiye kredi vermek amacı ile kurulmuş, 1863-1888 yıllarında mahalli istikraz sandıkları olarak hizmet vermiştir. 1937'de çıkarılan 3202 sayılı Kanun ile İktisadi Devlet Teşekkülü statüsü kazanmış ve "Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası" unvanı, 15 Kasım 2000 tarihinde yürürlüğe giren 4603 sayılı Kanunla "Anonim Şirket" statüsü kazanmıştır.

Ana yönetim stratejisini, sürdürülebilir kârlılık ve verimlilik olarak belirleyen Ziraat Bankası, Türk bankacılığının temel taşı olarak, kurulduğu günden bugüne ülkemiz tarihinin farklı evrelerinde ekonomik gelişmenin itici gücü olmuş; çiftçiye, tüccara, girişimciye ve bireylere kesintisiz kaynak aktarırken ülkenin her yerine bankacılık ürün ve hizmetlerini ulaştırmıştır.

Ziraat Bankası; sigortadan finansal kiralamaya, yatırım hizmetlerinden portföy yönetimine kadar bir çok alanda faaliyet gösteren finansal hizmet iştirakleri ile müşterilerine geniş bir ürün yelpazesinde hizmet sunmaktadır.

Banka, Eylül 2013 itibariyle 1.588 yurt içi hizmet noktası ve 24.423 çalışanı ile hizmet sunmaktadır. Eylül 2013 itibariyle Banka; dünyanın 16 ülkesindeki 25 şubesi, 1 temsilciliği, 7 iştirak bankası ve 56 şubesi ile toplam 82 noktada faaliyet göstermektedir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri, Denetçiler ve Üst Yönetim

**30.09.2013 TARİHİ İTİBARIYLA;
ZİRAAT BANKASI YÖNETİM KURULU ve DENETÇİLER**

İsmi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Muharrem KARSLI	Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi	24.05.2010
Yusuf DAĞCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2012
Hüseyin AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	15.07.2011
Erdal ERDEM	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2012
Fahrettin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	02.04.2013
Feyzi ÇUTUR	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi	19.04.2012
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2012
Mustafa ÇETİN	Yönetim Kurulu Üyesi	26.07.2011
Salim ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2012
Davut KARATAŞ	Denetçi	29.03.2013
Gökhan KARASU	Denetçi	17.08.2012

ZİRAAT BANKASI GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI

İsmi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Hüseyin AYDIN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	15.07.2011
Genel Müdür Yardımcıları		
Alpaslan ÇAKAR	Bireysel Bankacılık	11.09.2013
Bilgehan KURU	Hazine ve Strateji Yönetimi	01.11.2011
Bülent SÜER	Operasyonel İşlemler	11.09.2013
Cem İNAL	Finansal Koordinasyon	25.12.2012
Mehmet Cengiz GÖĞEBAKAN	Kredi Politikaları	16.11.2011
Musa ARDA	Kredi Tahsis ve Yönetimi	16.11.2011
Osman ARSLAN	Uluslararası Bankacılık ve Ortaklıklar	25.12.2012
Ömer Muzaffer BAKTIR	Pazarlama	16.11.2011
Peyami Ömer ÖZDİLEK	İnsan Kaynakları	11.09.2013
Yunus Uygur KOCAOĞLU	Bilgi Teknolojileri Yönetimi	16.01.2013
Ali TOKER*		
İç Sistemler Grubu Yöneticileri		
Yüksel CESUR	Teftiş Kurulu Başkanı	16.09.2013
Bülent YALIM	İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grup Başkanı	01.11.2011

Banka Yönetim Kurulunun 21.08.2013 tarihli kararı ile; Alpaslan ÇAKAR Bireysel Bankacılık, Bülent SÜER Operasyonel İşlemler, Peyami Ömer ÖZDİLEK İnsan Kaynakları ve Ali TOKER Genel Müdürlük emrinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

2013 yılının üçüncü çeyreğinde ABD ekonomisinde istihdam, konut piyasaları ve büyüme verilerindeki toparlanma devam ederken; Euro Bölgesi'nde zayıf ekonomik görünümün sürmekte olduğu görülmektedir. Nihai bir çözüm olmamakla birlikte; küresel kriz sürecinin daha da derinleşmemesini hedefleyen ve başlıca merkez bankalarınca uygulanan genişlemeci para politikalarının, küresel ekonomik aktivitenin normal seyrine dönmesiyle sonlandırılması gerekeceği daha fazla konuşulmaya başlanmıştır. Söz konusu muhtemel politika değişikliği, küresel piyasalarda önemli ölçülerde dalgalanmaya neden olmuş ve gelişmekte olan ülkelerden fon çıkışları gözlenmeye başlamıştır. Sonrasında gelen açıklamalar, durumu belirli ölçülerde onarmışsa da bundan hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkeler belirli ölçülerde olumsuz etkilenmiştir.

Bu nedenle; geçen çeyrekte ABD'den gelen özellikle istihdam ve konut verileri Amerikan Merkez Bankası'nın atacağı adımları tahmin etme açısından daha da önem kazanmış ve piyasaların yönü konusunda belirleyici olmuştur. Eylül ayı sonunda başlayıp Ekim ayı ortalarına kadar devam eden bütçe ve borçlanma tavanına ilişkin anlaşmazlıklar ve bazı kamu hizmetlerinin bir süre durdurulmasına ilişkin gelişmeler yakından izlenmiş, bu sorunlara geçici çözüm bulunarak sorunların şimdilik ötelenmesi, tahvil alım programının azaltılmasına ilişkin kararın 2014 yılına erteleneceği beklentilerini güçlendirmiştir. Bütün bu gelişmelere paralel olarak en azından bu yılın geri kalanında risk iştahının süreceği ve gelişmekte olan ülkelere yönelik akımların devam edeceği beklenmektedir.

Euro Bölgesi'nde üçüncü çeyrekte yüksek kamu borçları, rekor işsizlik seviyesi ve düşük büyüme performansları önemini korusa da; ikinci çeyrek itibariyle sağlanan %0,3'lük büyüme ile altı çeyrek dönemdir süren daralma sonlanarak resesyondan teknik olarak çıkmış görülmektedir. Buna karşın büyüme üzerindeki riskler halen aşağı yönlüyen, Avrupa Merkez Bankası'nın genişlemeci para politikalarının uzunca bir süre devam edeceğine ilişkin taahhüdünü yinelemesi ve faizler konusunda taahhütte bulunmama politikasını terk ederek, "ileriye dönük yönlendirme" ile faizlerin mevcut düzeyinde veya daha düşük seviyede uzunca bir süre tutulacağını belirtmesi Euro Bölgesi tarafında olumlu gelişmeler olarak öne çıkmıştır. Euro Bölgesi'nde kredi mekanizmalarının tam olarak çalışmaya henüz başlamaması da büyüme ve bazı bölge ülkelerinin kamu borç stoklarını yönetme konularındaki riskleri artıran unsurlar olarak belirlenmektedir. Bunun devamı halinde Avrupa Merkez Bankası tarafından daha önce 2 ana programda gerçekleştirdiği bir uzun dönemli refansman operasyonunun başlatılmasının gerekeceği beklentileri oluşmaya başlamıştır.

Japonya, genişlemeci ve deflasyonu önleyici politikalarını sürdürmektedir. Yen, değer kaybı sonrası geldiği seviyede seyrini korumaktadır. İzlenen politikalar ve teşvikler sonrasında büyüme ve deflasyon tarafında olumlu yansımalar görülmeye başlamıştır.

Üçüncü çeyrekte gelişmekte olan ülkelerde kısa vadeli sermaye akımlarındaki azalmaya bağlı tahvil faiz oranları artarken, borsalar ve yerel para birimleri değer kaybetmiştir. Bunu takiben para politikalarında sıkılaştırma yönünde adımlar gözlenirken, enflasyon oranları üzerinde yukarı yönlü riskler yaşanmaya başlamıştır. Parasal genişlemelerle ilgili belirsizlikle artan oynaklıklar sonrasında gelişmekte olan ülkelerin büyüme performanslarının yavaşlaması ve küresel büyümenin gerilemesi beklenmekle birlikte küresel büyümenin ana yükünü çeken gelişmekte olan ülkelere portföy ve/veya doğrudan sermaye yatırımlarının devam etmesi yüksek ihtimal dahilinde görülmektedir.

Türkiye ekonomisi dengelenme süreci sonrasında 2013 yılı üçüncü çeyreği itibariyle toparlanma eğilimini sürdürmektedir. Yurtiçi talep koşullarındaki düzelmeye bağlı olarak ilk çeyrekte itibaren özel ve kamu tüketimine dayalı bir büyüme performansı sergilenmekte ve geçen yılın üzerinde bir büyüme yakalanması beklenmektedir. Ancak küresel ekonomik büyümenin zayıf seyretmesi, finansal piyasalarda dalgalı risk iştahı aşağı yönlü riskler olarak öne çıkmaktadır. Bu da diğer gelişmekte olan ülkelerde gözlemlendiği üzere Türkiye'nin büyüme tahminlerinin aşağı çekilmesine neden olmaktadır. Nitekim daha önce %4 olarak Orta Vadeli Program'da yer alan büyüme öngörüsü %3,6 olarak revize edilmiştir.

Yılın ikinci çeyreği sonunda başlamakla birlikte; üçüncü çeyreğinde yaşanan küresel gelişmeler sonrasında görülen TL'deki değer kaybı geçişkenlik mekanizmasıyla enflasyon üzerinde baskı yaratmaktadır. Merkez Bankası'nın %6,2'lik yılsonu enflasyon tahmininde Orta Vadeli Program'da yukarı yönlü bir revizyon yapılmış ve yılsonu için %6,8'lik öngörü açıklanmıştır.

2012 sonunda USD 47,7 milyara kadar gerileyen cari açık Ağustos ayı sonunda yıllık USD 56,7 milyara yükselmiştir. Cari açığın GSYH'ye oranı %6,9 seviyesinde olup; yılsonu itibariyle Orta Vadeli Program hedefi olan %7,1 rahat yakalanacağı düşünülmektedir. Ayrıca sürmekte olan mali disiplin ve olumlu bütçe performansı, istihdam piyasasının ekonomik beklentiler paralelinde seyretmesi Türkiye ekonomisinin olumlu yönleri olarak öne çıkmaktadır.

Karlılık ve marjlarda düşüş beklenmekle birlikte; Türkiye bankacılık Sektörü, büyümesini yılın üçüncü çeyreğinde de sürdürmektedir. Sektörün bilanço büyümesi yıllık olarak yaklaşık %24 seviyesine ulaşırken, büyümeye sağlanan desteğin göstergesi olarak kredilerdeki büyüme devam etmektedir. Sektör, aktif kalitesi, sağlam özkaynak yapısı ve yüksek sermaye yeterliliği ile ekonomiye desteğini artırarak devam ettirmektedir.



Bugünlerde 150. yılını kutlayan Ziraat Bankası gelişim için değişim programını sürdürmüş ve olumlu mesafeler katetmiş bulunmaktadır. Ülkemizde 150 yılı tamamlayan kurumların sayısının fazla olmadığı bir gerçektir. Ziraat Bankası hem iş modeli hem de finansal yapılanma alanlarında değişim projesiyle daha nice 150 yıllar kutlamak istemektedir.

Muharrem KARSLI
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

2013 yılının ilk üç çeyreği sona ererken, Euro Bölgesi'nde ikinci çeyrekte sağlanan büyüme ile ekonomik aktiviteye ilişkin zayıf da olsa iyi sinyaller alınmaya başlanmaktadır. ABD ekonomisinde görece olumlu gelişim gözlenmekte ancak yaşanan son bütçe ve borçlanma tavanı sorunları ile bunlara ilişkin geçici çözümler dikkatle izlenmektedir. Yılın üçüncü çeyreğinde ve muhtemelen sonrasında da tüm piyasalar, ABD'nin tahvil alım programıyla gerçekleştirmekte olduğu parasal genişlemenin ne zaman yavaşlatılacağına ve sonrasında da sonlandırılacağına odaklanmış bulunmaktadır. 2013 yılı ikinci çeyreğin sonlarında ve üçüncü çeyreğin genelinde küresel finansal piyasalarda dalgalanmalar yaşanmış; özellikle gelişmekte olan ülkeler bundan olumsuz etkilenmiş; gelişmiş ülkeler uzun vadeli tahvil faizleri artış trendine girmiştir. Bu gelişmenin sonucu olarak gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki aşağı yönlü büyüme revizyonlarına bağlı olarak küresel büyümede yavaşlama beklentileri güçlenmiştir.

Yılın ilk yarısı itibariyle ülkemiz diğer gelişmekte olan ülkelerle birlikte olumlu bir performans göstermiş, Türkiye varlıklarının fiyatları yükselmiştir. Önümüzdeki kısa vadeli dönemde ABD para otoritesi tarafından atılacak adımlar ile bunlara ilişkin zamanlama beklentileri piyasalara yön verecektir. Ülkemiz açısından makro ekonomik hedeflerde küçük çaplı aşağı yönlü revizyonlar yapılsa da uyumlu ve proaktif para ve mali politikalar ile genel gidişatın gecikmeli de olsa olumlu bir yönde seyredeceği beklenmektedir.

Küresel çapta görülen bol likidite döneminin sonuna gelindiği yönündeki endişeler ve buna bağlı dalgalı ekonomik seyir Türk Bankacılık Sektörünü de etkilemiştir. Faiz hadleri genel düzeyindeki yükseliş bankaların özellikle düşük ortalama vadeye sahip olması itibariyle görece daha hızlı fiyatlanan kaynaklarının maliyetlerinde artış olarak kendini göstermiş ve net faiz marjında daralmalar gözlenmiştir. Ancak güçlü sermaye yapısı ile gelişmeler karşısında hızlı uyum gösterme özelliği, bankalarımızın bu süreçten en az olumsuzlukla çıkmasında etkili olmuştur. Bankacılık sektörü, genel itibariyle yaşanan olumsuz gelişmeleri düşük bir düzeyde müşterilerine yansıtmakta olup reel ekonomiye verdiği desteği sürdürmektedir.

150 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan Ziraat Bankası, uygulamaya aldığı müşteri ve pazar odaklı yeni iş modeli ve "yeni bankacılık anlayış ve uygulamaları"nı esas alan dinamik bir yapı ile daha etkin, kalitesi ve seviyesi yüksek hizmet sunmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Başlatmış olduğumuz değişim süreci; etkin aktif – pasif yönetimi, kariyer planı, eğitim ve gelişmeyi esas alan insan kaynakları yönetimi, müşterilere doğru kanaldan doğru değer katkısında bulunmak için gerekli altyapı çalışma ve yatırımlarının yapılması, riskin kurumsallaştırılması odağında kredi süreçlerinin geliştirilmesi ve kaynak çeşitliliği sağlanması çerçevesinde süreklilik anlayışı içerisinde, müşteri ve çalışan memnuniyeti odağında geliştirilmeye devam edecektir.

2011 yılında başlatılan değişim sürecindeki hedeflerini doğru proje yönetimiyle gerçekleştirmekte olan Bankamız, 2013 yılında altyapının tamamlanmasını takiben doğru algı yönetimiyle kredi piyasasında da aktif rol alarak ekonomiye olan katkısını artırmaktadır. Sürdürülebilir karlılık ve verimlilik içerisinde müşteri ağırlıklı büyüme hedefi ile 2013 yılının 3. çeyreğinde aktif büyüklüğünde %8 artış sağlanırken, krediler %11 oranında artırılmıştır. Ülkemiz ekonomisine ve reel sektöre katkımızın bir göstergesi olarak kredilerimiz 100 milyar TL'yi aşan bir büyüklüğe ulaşmış ve bilanço içerisindeki payı yılsonunda %44 seviyesinde iken 2013 yılı Eylül ayı sonunda %52'ye yükselmiştir. Kredi kompozisyonumuz, kurumsal kredi ağırlıklı bir büyüme stratejisini ifade etmektedir. Aynı dönemde menkul değerlerin bilanço içindeki payı %40'tan %34'e gerilemiş ve müşteri ağırlıklı bir bilanço yapısına ulaşma hedefimiz çerçevesinde önemli mesafe kat edilmiştir. Doğru kredi politikaları yönetimiyle; kredi süreçlerini doğru ve etkin bir şekilde tanımlayan ve uygulamaya alan Ziraat Bankası kredi ağırlıklı bilanço yapısı çerçevesinde aktif kalitesini proaktif olarak yönetmek konusunda önemli bir gelişim elde etmiş bulunmaktadır.

Faaliyetlerinde “bir bankadan daha fazlası” olmayı hedefleyen ve ülkemizin en yaygın şube ağına sahip bankası olarak, müşterilerimize ihtiyaçları çerçevesinde kaliteli ve yüksek hizmet seviyesinde değer önerileri yapabilmek için yenilediğimiz ve geliştirdiğimiz mevcut şubelerimizin yanı sıra ihtiyaç duyulan yerlerde yeni şubeler açmakta ve şube dışı dağıtım kanallarına yatırım yapmayı sürdürmekteyiz. Bu çerçevede Ekim sonu itibariyle 2013 yılında 116 adet şube daha açarak 1.604 şubede yeni iş modeli ile hizmet verir hale geldik. Sadece yurtiçinde değil yurtdışında da en yaygın ağa sahip banka olarak yurtdışı şube ve iştiraklerimizde de bu anlayış içerisinde ülkemize ve müşterilerimize en iyi hizmeti etkin şekilde sunma gayreti içerisinde yenileme ve alt yapıyı geliştirme çalışmalarını yürütmekteyiz.

Şube dışı hizmet ağımızı da geliştirmek için çalışmalarımız sürmektedir. ATM ağımız genişletilmiş, banka kartlarında ihtiyaçlar çerçevesinde çeşitlendirme yapılmış, internet şubemiz kullanım kolaylığı sağlayacak şekilde yenilenmiştir.

Kaynak yapısını çeşitlendirmeyi ve özkaynaklarını güçlendirmeyi hedefleyen, karlılık içerisinde büyüyen ve verimliliği ilke edinmiş bir banka olarak karlılık rasyolarında olumlu seyir sürdürülmüş, 2013 yılının ilk 9 ayında 2,6 milyar TL net kar elde edilmiş, geçen yılın aynı dönemine göre %37 artış sağlanmıştır.

Yenilenen, dinamizm kazanan, büyüyen ve gelişen Ziraat Bankası ülkemizin, ekonomimizin ve müşterilerimizin de büyümesine ve gelişmesine katkısını artırmak için çalışmalarına “Türkiye'nin Bankası” vizyonu ile devam etmektedir.

Hüseyin AYDIN
Genel Müdür

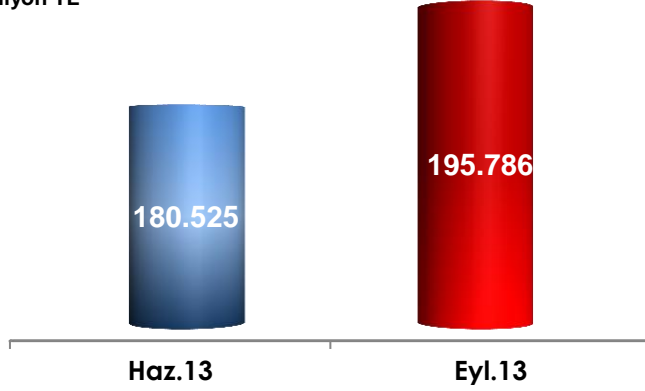
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (Milyon TL)	Eyl.13	Haz.13	Değ. (%)
Likit Aktifler ve Bankalar	25.121	23.050	9,0
Menkul Değerler	65.646	62.959	4,3
Krediler	100.991	90.662	11,4
Tarımsal Krediler	22.102	21.595	2,3
Ticari Krediler	40.883	34.336	19,1
Bireysel Krediler	37.189	33.932	9,6
Diğer Aktifler	4.028	3.856	4,4
Toplam Aktifler	195.786	180.525	8,5
PASİFLER (Milyon TL)	Eyl.13	Haz.13	Değ. (%)
Mevduat	131.794	126.064	4,5
Mevduat Dışı Kaynaklar	38.173	30.016	27,2
Diğer Pasifler	7.634	6.786	13,5
Özkaynaklar	18.185	17.659	3,0
Toplam Pasifler	195.786	180.525	8,5
SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (Milyon TL)	Eyl.13	Eyl.12	Değ. (%)
Faiz Gelirleri	10.355	11.194	-7,5
Faiz Giderleri	4.722	6.245	-24,4
Net Faiz Geliri	5.633	4.949	13,8
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	691	558	23,9
Diğer Faaliyet Gelirleri	812	321	152,9
Diğer Faaliyet Giderleri	2.621	2.001	31,0
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	1.393	1.379	1,0
Vergi Karşılığı Öncesi Kar/Zarar	3.366	2.505	34,4
Vergi Karşılığı	789	618	27,7
Net Kar/Zarar	2.576	1.886	36,6
RASYOLAR (%)	Eyl.13	Haz.13	Değ. (%)
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	14,74	15,96	
Özkaynak / Toplam Aktifler	9,3	9,8	
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	51,6	50,2	
Takipteki Krediler (Brüt) / Toplam Krediler	2,3	2,4	
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	20,0	19,1	
YP Aktifler / YP Pasifler	95,7	94,1	
Likit Aktifler / Toplam Aktifler	12,8	12,8	
	Eyl.13	Eyl.12	
Net Kar (Zarar) / Ort. Toplam Aktifler (ROA)	1,9	1,6	
Net Kar (Zarar) / Ort. Özkaynaklar (ROE)	19,4	17,4	
Faiz Gelirleri / Faiz Giderleri	219,3	179,2	

Aktif Yapısı

AKTİF GELİŞİMİ

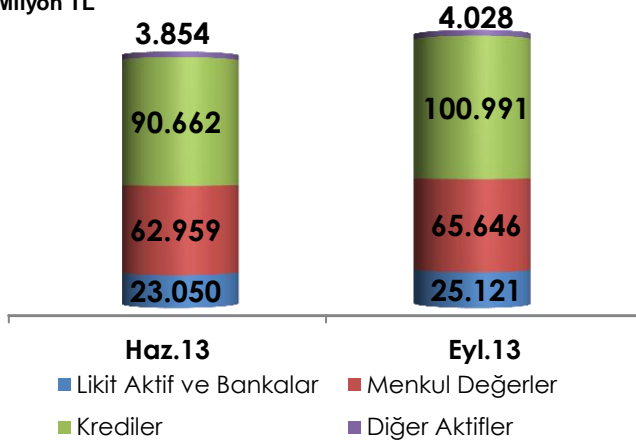
Milyon TL



2013 yılı üçüncü çeyreğinde aktif toplamı Haziran 2013'e göre %8,45 oranında artarak, 195.786 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

AKTİF YAPISI

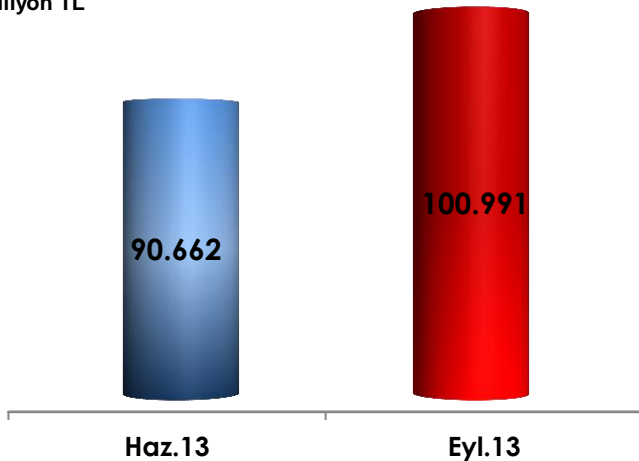
Milyon TL



Banka aktifleri içerisinde 100.991 milyon TL hacim ile krediler %52, 65.646 milyon TL hacim ile menkul değerler %33, 25.121 milyon TL hacim ile likit aktifler ve bankalar %13, 4.028 milyon TL hacim ile diğer aktifler %2 pay almaktadır.

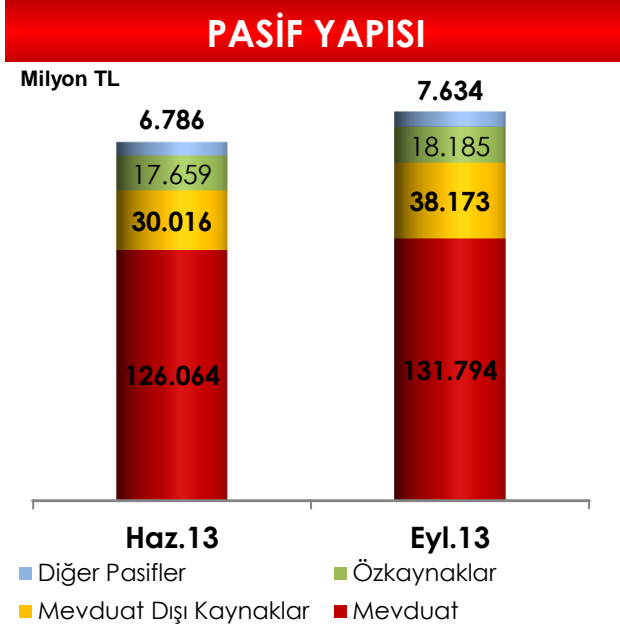
KREDİLER

Milyon TL



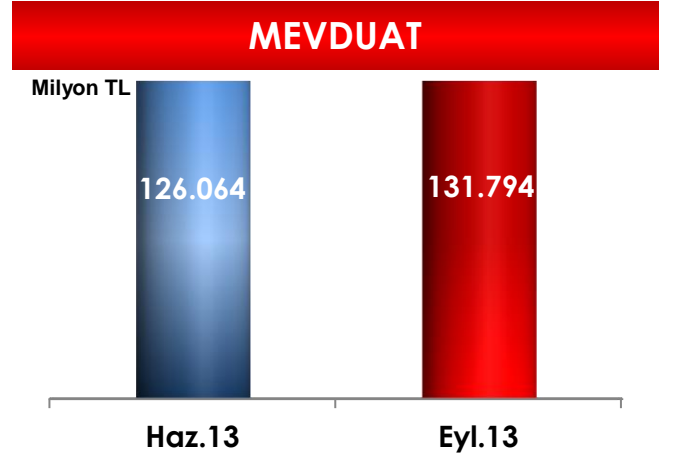
2013 yılı üçüncü çeyreğinde Banka'nın kredileri Haziran 2013'e göre %11,4 artarak 100.991 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TL krediler 84.046 milyon TL, YP krediler ise 16.945 milyon TL olmuştur.

Pasif Yapısı

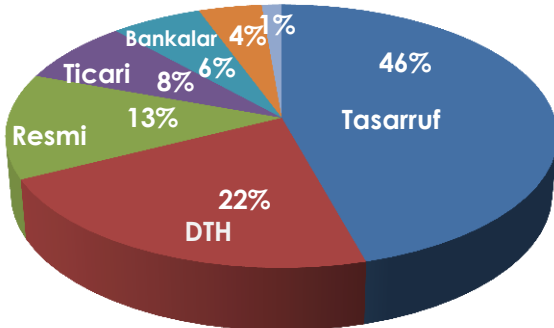


Banka pasifleri içerisinde 131.794 milyon TL hacim ile mevduat %67, 38.173 milyon TL hacim ile mevduat dışı kaynaklar %20, 18.185 milyon TL hacim ile özkaynaklar %9 ve 7.634 milyon TL hacim ile diğer pasifler %4 pay almaktadır.

2013 yılı üçüncü çeyreğinde Banka'nın mevduat toplamı 2013 ikinci çeyreğine göre %4,55 oranında artarak, 131.794 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TL mevduat hacmi 96.249 milyon TL, YP mevduat hacmi ise 35.545 milyon TL olmuştur.



MEVDUATIN DAĞILIMI

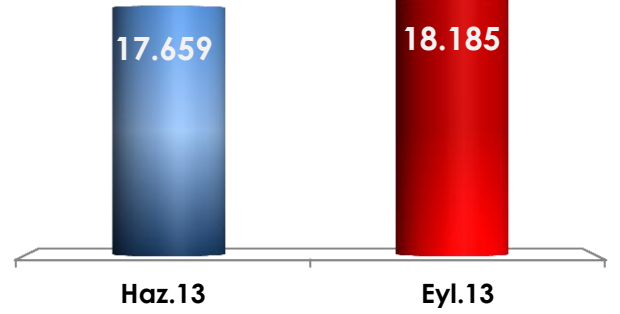


2013 yılı üçüncü çeyrek sonu itibariyle Banka'nın mevduat toplamının %46'ini tasarruf, %22'ini DTH, %13'sini resmi, %8'ünü ticari, %6'ini bankalar mevduatı, %4'ünü diğer kurumlar, %1'ini kıymetli maden döviz hesabı oluşturmaktadır.

Özkaynak toplamı Haziran 2013'e göre %2,98 oranında artış göstererek 18.185 milyon TL düzeyine çıkmıştır.

ÖZKAYNAKLAR

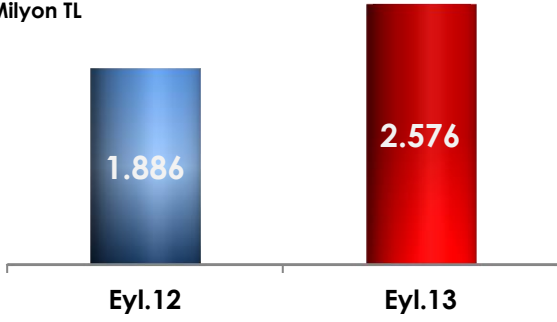
Milyon TL



Karlılık Yapısı

NET KAR

Milyon TL



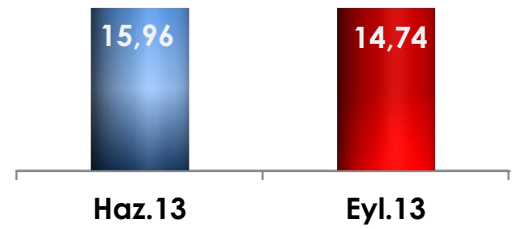
2013 yılı üçüncü çeyrek sonu itibariyle Banka'nın net dönem karı, geçen yılın aynı dönemine göre %36,6 oranında artış göstererek 2.576 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu

2013 yılı üçüncü çeyrek sonu itibariyle Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu %14,74 düzeyinde gerçekleşmiştir.

SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU

%



2013 Yılı III. Dönem Gelişmeleri:

● Hep Birlikte Daha İyiye Projesinin Tamamlanması

Bankamızın kurumsal değerlerini koruyarak gelecekte moral banka, lider banka, global banka olarak başarısını devam ettirmesini hedefleyen değişim çalışmalarında 2013 yılının ilk çeyreğinde önemli mesafe kat edilmiştir. Projemizin “Hep Birlikte Daha İyiye” adını verdiğimiz, temel hedefi “Ürün Müşterisi”nden “Banka Müşterisi”ne geçişi sağlamak olan ilk aşaması Mart sonu itibariyle tamamlanmıştır.

Hep Birlikte Daha İyiye Projesi kapsamında özetle;

Genel Müdürlük, Bölge ve Şube Organizasyonumuz kuvvetler ayrılığı ve müşteri odaklılık prensipleriyle yeniden düzenlenmiştir. Performans odaklı 8 Bölge Koordinatörlüğü, Pazarlama odaklı 35 Bölge Yöneticiliği kurulmuştur.

Bire-bir Müşteri İlişkileri Yönetimi doğrultusunda Şube ve Müşteri Segmentasyonu çalışmaları tamamlanmıştır. Müşteri odaklılık çerçevesinde müşterilerimizin farklı finansal ihtiyaçlarını karşılayabilmek için şubelerimiz Kurumsal Şube, Ticari Şube, Girişimci Şube ve Şube olarak çeşitlendirilmiştir. 2013 Eylül sonu itibariyle 5 Kurumsal, 27 Ticari, 80 Girişimci olmak üzere toplam 1.588 şubemiz yeni iş modeli ile faaliyet göstermektedir.

Portföy Yönetimi prensiplerine uygun olarak müşteri temsilciliği yapısına geçilmiş ve müşterilerimizin ihtiyaçlarının yakından takip edilebilmesini sağlayacak alt yapısal BT projeleri tamamlanmıştır. Böylece Bankamız müşteriye odağına alan ve müşterilerinin tüm finansal ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlayan bir yapıya geçerek Türkiye’nin müşteri odaklı en yaygın bankası haline gelmiştir.

Şubelerimizde operasyonel yoğunluğu azaltmak ve hizmetlerimizi yalınlaştırmak amacıyla Operasyon Merkezi faaliyete geçmiş ve şubelerde yapılan operasyonel işlemler aşamalı olarak merkeze alınmaya başlanmıştır. 2013 ikinci çeyreği itibariyle Operasyon Merkezi aylık 1.380.000 işlem hacmine ulaşmıştır.

Hep Birlikte Daha İyiye projesinin en önemli bileşeni olan objektif ve şeffaf İK politikalarının kurulmasına yönelik olarak oluşturulan Bireysel Performans Sistemi, Nisan 2013’te uygulamaya alınmıştır.

Hep Birlikte Daha İyiye projesi tamamen Bankanın iç kaynaklarını kullanarak hedeflediğimiz proje termin tarihinden 9 ay önce tamamlanmıştır. Ancak Bankamızın hep birlikte daha iyiye olan yolculuğu sürekli gelişimi sağlayacak şekilde devam edecektir. Hep Birlikte Daha İyiye projesinin bitişi, bu kapsamda planlanmış olan çalışmaların tamamlandığı anlamına gelmektedir.

● Hep Birlikte Hedefe Doğru Projesi

2013 yılı itibariyle projemizin ikinci aşamasına başlamış bulunuyoruz. “Hep Birlikte Hedefe Doğru” adını verdiğimiz ikinci aşamada temel hedefimiz “Banka Müşterisi”nden “Ziraat Müşterisi”ne geçiş sağlamaktır.

Nihai hedefimiz; müşterilerimizin bütün finansal ihtiyaçlarının Ziraat Finans Grubu çatısı altında karşılanmasını sağlamaktır. Bu hedefin ilk adımları 2012 yılı içinde yurtiçi ortaklıklarımız ve yurtdışı şubelerimizin organizasyonel yapıları ve iş modellerinde gerçekleştirilen revizyonlarla atılmıştır. Bu kapsamda 2013 yılı içinde Genel Müdürlük organizasyon yapımız revize edilmiş, Şubat 2013’te, Bosna Hersek’te faaliyet gösteren Bankamız ZiraatBank BH d.d. “Ziraat Müşterisi İş Modeli”ne geçiş yapmıştır. KKTC’de ve Bulgaristan’da bulunan şubelerimizin pazar payını artırmak ve şubelerimizi etkin şekilde yönetmek amacı ile KKTC ve Bulgaristan Ülke Yöneticilikleri kurulmuş, bu ülkelerde hizmet veren şubelerimiz Ziraat Müşterisi İş Modeline geçiş yapmıştır. Diğer ülkelerde bulunan şubelerimizin de yeni iş modeline geçişi için hazırlıklar devam etmektedir.

Almanya, Azerbaycan, Kazakistan, Özbekistan, Rusya ve Türkmenistan’da bulunan ortaklıklarımızın yeni iş modelimize geçişini sağlamak amacıyla başlatılan çalışmalar devam etmektedir.

Temel hedefimiz bütün ortaklıklarımız ve yurtdışı şubelerimizin küresel bankacılık anlayışıyla “Ziraat” markası altında etkin bir şekilde çalışmasını sağlamak, müşterilerimize tüm ülkelerde aynı kalitede hizmet seviyesi sunarak, uluslararası ölçekte bankacılık yapan marka ve piyasa değeri yüksek global bir Banka olmaktır. Bu amaçla yurtdışı ortak bankalarımız ve şubelerimiz için BT altyapı yatırımları yapılmakta, temel bankacılık sistemleri hızla yenilenmektedir.

Tüm çalışmalarımızın ortak hedefi olan “Bir Bankadan Daha Fazlası” olabilmeye doğru hep birlikte ilerliyoruz.

● Diğer Önemli Gelişmeler

Bankamız, Avrupa Yatırım Fonu ile 15.11.2011 tarihinde imzaladığı ve 300 milyon TL tutarında nakdi kredi hacmi için teminat sağlayan gayri nakdi kredi anlaşmasının tutarını, Fon ile yaptığı 20.08.2013 tarihli ek anlaşmayla, 1 milyar TL daha artırarak 1.3 milyar TL’ye çıkarmıştır.

22.08.2013 tarihinde Dünya Bankası ile Bankamız arasında, leasing firmaları aracılığı ile KOBİ'lere kullanılmak üzere, 300 milyon USD tutarında, 5,5 yılı geri ödemesiz, 30 yıl vadeli bir kredi anlaşması imzalanmıştır.

Bankamız KOBİ'lerin ve daha büyük ölçekli (midcap) firmaların finansmanı için Avrupa Yatırım Bankası ile 18.09.2013 tarihinde 100 milyon EUR tutarında 3 yılı geri ödemesiz olmak üzere toplam 8 yıl vadeli bir kredi anlaşması imzalamıştır.

30.09.2013 tarihinde JCR Eurasia Rating, "T.C. Ziraat Bankası A.Ş."yi yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategorisi içerisinde değerlendirilerek Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'AAA (Trk)', görünümünü ise 'Stabil' olarak teyit etmiştir. Diğer taraftan, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notları 'BBB-' olarak teyit edilmiş olup diğer notlarla birlikte detayları aşağıda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para	: BBB - Durağan
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	: BBB - Durağan
Uzun Vadeli Ulusal Notu	: AAA (Trk) Durağan
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para	: A - 3 Durağan
Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para	: A - 3 Durağan
Kısa Vadeli Ulusal Notu	: A-1+ (Trk) Durağan
Destekleme Notu	: 1
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	: A

Farklı risk-getiri profillerine sahip müşteri ihtiyaçlarının etkin şekilde karşılanması amacıyla yatırım fonları yönetim stratejisini, daha çok tematik ve anapara korumalı fon ihraçları şeklinde belirleyen Bankamız, bu kapsamda, 2013 üçüncü çeyrekte Büyüyen Çocuk Değişken Fonunun satışına başlamıştır.

Kaynak çeşitliliğinin ve kalitesinin artırılması ve ortalama fonlama vadesinin uzatılmasının desteklenmesi çerçevesinde; TL cinsi banka bonosu/tahvili ihraçlarına devam edilmiş, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde, 4 ihraç ile 1,5 milyar TL'lik halka arz gerçekleştirilmiştir. 30 Eylül 2013 itibarıyla Bankamızın vadesi dolmamış olan bono ve tahvil ihraç büyüklüğü 2,5 milyar TL seviyesinde bulunmaktadır.

T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen Türk DİBS Piyasa Yapıcısı bankalardan biri olarak bankamız piyasa yapıcılığı konumunu 2013 yılında da başarılı bir şekilde sürdürmektedir.

Kamuoyunda 2/B yasası olarak bilinen 6292 sayılı "Orman Köylülerinin Kalkınmalarının Desteklenmesi ve Hazine Adına Orman Sınırları Dışına Çıkarılan Yerlerin Değerlendirilmesi ile Hazineye Ait Tarım Arazilerinin Satışı Hakkında Kanun" kapsamında, hak sahiplerinin söz konusu arazilerin peşin satın alım işlemlerinde doğabilecek finansman ihtiyaçlarını uygun koşullarda karşılayabilmeleri amacıyla 2/B Arsa/Arazi Alım Kredisi ürünü oluşturulmuştur.

Bireysel Emeklilik Sistemi'nde Bankamız pazar payının artırılabilmesini ve satışında daha aktif olunabilmesi amacıyla lisanslı personel sayımızın artırılması hedefi çerçevesinde, Mayıs ayı itibariyle başlanmış olan Bankamız personeline yönelik olarak BES lisansı eğitimleri kapsamında 1.450 personelimizin BES Aracılık Lisansı alması sağlanmıştır.

İştiraklerdeki Değişimler:

- Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.'deki %61 payımızın Halk Bankası A.Ş.'ye satışı gerçekleştirilmiştir
- Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.'nin Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'deki %0,01, Ziraat Sigorta A.Ş.'deki %0,01 ve Fintek A.Ş.'deki %24 hissesi Bankamız tarafından satın alınmıştır.
- Yurtiçi iştiraklerimizden 1,7 Milyon TL nakit temettü geliri elde edilmiştir.
- Almanya'da faaliyet gösteren iştirakimiz Ziraat Bank International AG'nin sermayesi bedelsiz olarak 22 Milyon Euro tutarında artırılmış ve toplam 130 Milyon Euro'ya yükseltilmiştir

Şubeleşme ve İstihdam:

- 30 Eylül 2013 itibariyle; 5 kurumsal şube, 27 ticari şube, 80 girişimci şube, 1.474 şube, 2 mobil araç olmak üzere toplamda 1.588 yurt içi hizmet noktası hizmet sunmaktadır.
- Ziraat Bankası Eylül 2013 sonu itibareyle, 24.423 çalışanı ile hizmet vermekte olup, personelin yaş ortalaması 36, hizmet yılı ortalaması ise 11'dir. Çalışanların %85'i yükseköğrenim ve lisansüstü eğitimlidir.
- Yeni dönem Bankacılık anlayışına uygun modern ve kaliteli hizmet verebilmek amacıyla Banka, 2013 yılı ikinci çeyreğinde personel alımlarına devam etmiştir. Bankamızın personel ihtiyacını karşılamak amacıyla, 17 Kasım 2012 ve 24 Kasım 2012 tarihlerinde Anadolu Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen açıktan alım sınavları çerçevesinde mülakatlarda başarılı olan yedek adaylardan 152 Servis Görevlisi unvanlı personel Bankamızda göreve başlamıştır. Orta kademedede oluşan yetişmiş personel açığını ikmal etmek üzere, çeşitli pozisyonlarda 41 çalışan; 14 engelli çalışan Ziraat Bankası ailesine katılmıştır.
- Net tanımlarla belirlenen şeffaf bir kariyer yönetimi anlayışı benimsemiş olan Bankamız, yönetim kadrolarını kendi bünyesinde yetiştirmeyi amaçlamakta, gençlere bankacılık kariyerinde ilerleme imkânı sağlamaktadır. Bu kapsamda, 06.10.2013 tarihinde düzenlenecek olan ve çeşitli unvanlarda yaklaşık 8.500 çalışanın katılacağı unvanda yükselme sınavı için Eğitim Bölüm Başkanlığıyla işbirliği içerisinde Anadolu Üniversitesi ile anlaşma yapılmıştır.
- "Müşteri odaklılık, hızlı hizmet sunumu ve etkin iletişim" prensipleri üzerine kurgulanan 2012 yılı Banka Müşterisi Hizmet Modeli'ni destekleyen Kariyer Yönetimi tasarımı çalışmalarına başlanmıştır.

Ödeme Sistemleri:

- Faal ATM sayısı yılın üçüncü çeyreğinde 273 adet artarak 5.110'a ulaşmıştır.
- Bankkart sayısı yılın üçüncü çeyreğinde 1,5 Milyon adet artarak 20,5 Milyon'a ulaşmıştır.
- Genç Bankkart sayısı yılın üçüncü çeyreğinde 27 Bin adet artarak 431 Bin adede ulaşmıştır.
- Kampüs Kart sayısı yılın üçüncü çeyreğinde 49 Bin adede ulaşmıştır.
- İnternet ve mobil bankacılığı müşteri sayısında ikinci çeyrekte %4 artış meydana gelmiş, müşteri sayısı 2,5 Milyon adede yükselmiştir.

Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler

2013 yılının üçüncü çeyreği geride bırakılırken küresel büyüme hala zayıf seyrini sürdürmektedir. Japonya ve Avrupa ile karşılaştırıldığında; ABD ekonomisinde istihdam, konut piyasası ve büyüme verilerinde kısmen toparlanma görülmeye başlarken; Euro Bölgesi'nde resesyondan çıkmakta olduğuna dair veriler gelmekle beraber büyüme, kamu borç yönetimi ve bankaların kırılganlık sorunları görece devam etmektedir.

Söz konusu bu küresel görünüm, 2013 ve 2014 yılına ilişkin beklentilerin aşağı yönlü güncellenmesine neden olmaktadır. Son olarak IMF tahminlerini yenilemiş yılsonu küresel büyüme beklentisini %3,2'den %2,9'a revize etmiştir. IMF gelişmiş ülkelerin 2013 yılı büyüme oranlarına ilişkin tahminde değişiklik yapmazken; gelişmekte olan ülkeler için 0,5 puan aşağı yönlü revizyona gitmiş ve bu ülkeler için büyüme beklentisini %4,5'e indirmiştir. Bu resim içinde, Çin'in hala %7,5 dolayında bir büyümeye sahip olduğunu ve Dünya'nın 2. büyük GSYH'sine sahip olan bir ülke olduğunu unutmamak gerekmektedir. Gelişmiş ülkelerin düşük düzeyde de olsa büyümeyi sürdürmelerine karşın büyüme beklentilerinin henüz bir rahatsızlığa neden olmasa da aşağı revize edildiğine şahitlik edilmektedir.

Yılın üçüncü çeyreğinde ABD Merkez Bankası'nın ekonomideki olumlu gelişmeler sonrası tahvil alım programını azaltarak sona erdirmeye senaryosundan söz etmesi gündemde öne çıkmış bulunmaktadır. Ekonomik toparlanmanın sürdürülebilir olduğuna yönelik yeterli kanıt görüldükten sonra bu kararın uygulama tarihinin netleştirileceği ifade edilmektedir. Ancak ABD Merkez Bankası düşük faiz politikasına işsizlik oranı %6,5 seviyesine düşüncüye kadar ve enflasyon oranı %2,5 seviyesini aşmıyacağı kadar devam edeceğine ilişkin bir parasal kuralı da uygulamaktadır.

Amerikan Merkez Bankası tarafından atılması planlanan adımlar dünyada küresel likidite bolluğu sona mı eriyor endişelerini beraberinde getirmiş ve gelişmekte olan ülkelere yönelik likiditenin azalmasına ve kısmen de çıkışına neden olmuştur. IMF tarafından dile getirilen gelişmekte olan ülkelere yönelik endişelerin temelinde bu gelişme yer almaktadır. ABD'de Eylül ayı sonunda başlayıp Ekim ayı ortalarına kadar devam eden bütçe ve borçlanma tavanı konusundaki anlaşmazlıklar ve bazı kamu hizmetlerinin 16 gün boyunca durdurulmasına ilişkin gelişmeler geçici çözüm bulunarak ötelenmiştir. Bu gelişme tahvil alım programının azaltılmasına ilişkin kararın 2014 yılına erteleneceği beklentilerine neden olarak küresel risk iştahının bir müddet daha canlı kalacağına işaret etmektedir.

Euro Bölgesi'nde Almanya ve Fransa gibi merkez ülkelerde toparlanma sinyalleri görülsede çevre ülkelerde sorunlar henüz düzelmeye yoluna girmemiştir. Yüksek kamu borçluluk düzeyi ve özellikle genç nüfusta olmak üzere yüksek işsizlik seviyesi devam etmektedir. İkinci çeyrekte yakalanan %0,3'lük büyüme ile altı çeyrek dönemdir süren daralmaya bağlı resesyondan çıkmakla birlikte yılsonu itibarıyla ekonomik daralma beklentileri sürmektedir. IMF bu yıl için %0,4 daralma öngörürken, 2014 yılından itibaren %1'lik

büyüme tahmini yapmaktadır. Ancak hala çalışır hale gelmeyen kredi mekanizması sorunu ortada iken büyümeye ilişkin aşağı yönlü riskler gözden uzak tutulmamaktadır. Piyasalara destek sağlamak aşamasında Avrupa Merkez Bankası tarafından yeni bir uzun dönemli refinansman operasyonunun (LTRO) başlatılması olasılıklar arasında güçlü şekilde dile getirilmeye başlanmıştır.

Japonya, deflasyonist ortamdan çıkış için tüketimi ve ihracatı artırmaya Japon Yeni'ne ise değer kaybettirmeye yönelik genişlemeci para politikaları uygulamalarını devam ettirmektedir. Bu gayretlerin sonucu olarak ihracatta artış ve sınırlı da olsa enflasyonda yükseliş görülmüştür. Japonya bu politikalarına bir süre daha devam edecektir.

ABD'de tahvil alım programının sona ermesi ve normalleşme sürecine girilmesiyle birlikte gelişmekte olan ülkelere yönelen kısa vadeli sermaye akımlarında tersine dönüş olacağına ilişkin senaryolara oldukça sık rastlanmaktadır. Küresel likiditenin azalmasıyla birlikte enflasyon ve zayıf mali yapı sorunları yaşayan ülkelerin zarar görmesi ihtimali olmakla birlikte üretimin olduğu gelişmekte olan ülkelere fon akımlarının farklı büyüklüklerde olsa da devam etmesini beklemekteyiz. Yine de bu çerçevede kırılğanlıklar yaşaması muhtemel gelişmekte olan ülke ekonomilerinde finansal istikrarı öne çıkaran daha sıkı politikalar izlenmesi gerekliliği ortaya çıkmaktadır. Gelişmekte olan ülkelerin merkez bankalarını bu açıdan daha zor zamanlar bekliyor olabilir.

Türkiye ekonomisinde 2013 yılının üçüncü çeyreğinde diğer gelişmekte olan ülkelerde gözleendiği gibi Amerikan Merkez Bankası tarafından atılacak adımlara yönelik beklentiler genel gidişatta belirleyici olmuştur. Bu durumun bir süre daha böyle devam etmesi beklenmelidir. Risk iştahındaki dalgalanmalara bağlı olarak TL'nin oynaklığı artmış ve piyasa faiz oranları yükselmiştir. Bunun sonucu olarak Merkez Bankası, TL'de yaşanan dalgalanmaları sınırlamayı ve enflasyon beklentilerindeki bozulmayı azaltmayı amaçlayan daha sıkı likidite temeline dayanan bir politika uygulamaya başlamıştır. Büyüme endişeleri nedeniyle politika faiz oranı değiştirilmezken, faiz koridorunun üst sınırı artırılmış, ek parasal sıkılaştırma uygulamalarına daha sık başvurulmaya başlanmış, piyasaya sağlanan likiditenin maliyeti artırılmıştır. Döviz arz ve talebini dengede tutmaya çalışan Merkez Bankası, piyasa ihtiyaçları çerçevesinde döviz satım ihaleleri gerçekleştirmeye başlamıştır. Merkez Bankası bir yandan faizlerin %6,75-7,75 düzeylerinde kalmasını hedeflerken döviz satışı yoluyla kurlardaki oynaklığı bertaraf etme yoluna gitmektedir.

Türkiye yılın 2. çeyreğinde beklentilerin üzerinde %4,4 düzeyinde büyümüş olup yılın ilk yarısı itibariyle büyüme performansı beklentilerin üzerinde seyretmiştir. İç talepteki canlanmanın sonucu olarak hem bütçe açığında kayda değer bir olumsuzluğa neden olduğu görülmeyen kamu harcamaları hem hane halkı tüketimi büyümeyi desteklemiştir. Ancak özel kesim talebinde düşüş gözlenmeye başlamıştır. Ayrıca dış ticaretin net katkısı büyümeye negatif yönde etki yapmaktadır. Özel kesim talebindeki düşme eğiliminin belirmesi bundan sonraki dönemler için beklenen büyüme açısından aşağı yönlü risklere işaret etmektedir. Bunun yanında küresel gelişmeler de büyümeye ilişkin negatif

sinyallere neden olmaktadır. Yılın ikinci yarısında büyüme performansında biraz kötüleşme olası görünmektedir. Nitekim Orta Vadeli Program'da 2013 yılsonu için büyüme beklentisi %4'ten %3,6'ya indirilirken; 2014 yılsonu büyüme tahmini de %5'ten %4'e revize edilmiştir. Ancak söz konusu tahminler geçen yılki büyüme performansı ile karşılaştırıldığında olumlu olarak değerlendirilmelidir.

Cari açığın GSYH'ye oranı %6,9 seviyesine yükselirken; bu oran Orta Vadeli Program hedefi olan %7,1'in altında seyretmektedir. Orta Vadeli Program'da önem verilen konulardan biri de cari açığın sürdürülebilir bir seviyeye indirilmesi ve finansmanının mümkün olduğunca doğrudan yatırımlar ve uzun vadeli kaynaklarla karşılanmasıdır. Başta yurtiçi tasarrufların mevcut düşük düzeyinin yükseltilmesi ve diğer yapısal önlemlerle 2016 yılına kadar cari açığın GSYH'ye oranının %5,5 seviyesine indirilmesi hedeflenmektedir.

Merkez Bankası'nın 2023 vizyonunda 5+5+5 olarak ifade edilen, cari açık, enflasyon ve büyümede %5'in ortalama olarak tutturulması hedefi bulunmaktadır.

Üçüncü çeyrekte TL'de yaşanan değer kaybı ve petrol fiyatlarındaki artışı enflasyon performansını olumsuz yönde etkilemiştir. Nitekim Orta Vadeli Program'da 2013 sonu için TÜFE'nin %6,8 olacağı tahmin edilmektedir. Bu tahmin gerçekçi olarak değerlendirilmekle birlikte öngörülen oranın bir miktar üzerinde yılın tamamlanması olasıdır. Bütçe performansındaki olumlu seyir giderlerin kontrol altına alındığı ve sağlam gelir yapısının korunduğu bütçe uygulamaları ile sürdürülmektedir. Vergi gelirleri bu yıl bütçe tahminlerinin üstünde artış sergilemektedir. Bunda iç talepteki toparlanmanın etkisi bulunmaktadır.

Temmuz 2013 itibariyle işsizlik oranı %9,3 seviyesine yükselmiştir. Ancak geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında toplam istihdam yaklaşık 601 bin kişi artmış, istihdam oranı %46,9 olarak gerçekleşmiştir. İstihdamdaki artışa rağmen işsizlik oranındaki yükseliş işgücüne katılım oranının artış sergiliyor olmasından kaynaklanmaktadır.

Ülkemiz istikrarlı ve sürdürülebilir bir ekonomik gelişim hedefi ile 2013 yılına başlamıştır. Yılın ilk yarısında makro göstergeler olumlu seyretmekle birlikte; üçüncü çeyrekte ABD tarafından çıkış stratejisine geçme planlarının açıklanması sonrası uluslararası piyasalarda görülen dalgalanmalar, küresel likidite koşullarındaki belirsizlik ve jeopolitik gelişmeler ile beklenen performansın bir miktar gerilemesi söz konusu olmuştur. Artan riskler sonrası temel hedeflerde olumsuz yönde güncellemeler yapılmaktadır. Özellikle ABD tarafı başta olmak üzere gelişmiş ülke ekonomilerinin seyri diğer gelişmekte olan ülkelerle birlikte Türkiye ekonomisine etkilerde bulunacaktır. Dolayısıyla daha önce ülke ekonomisi için konulan hedeflerin yakalanması bir süre uzayacak gibi görünmektedir. Ancak ülkemizin büyüme performansının yüksek, istikrarlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması; daha makul bir cari açık düzeyinin yakalanması; kamu maliyesindeki güçlü duruşun sürdürülmesi ve istihdamın artırılması yönündeki kararlılık

ekonomi yönetimi tarafından sıklıkla dile getirilmektedir. Bu çerçevede %3,5 düzeyine yakın bir büyüme, GSYH'ye oran olarak %7 civarında ancak finansman tarafında sorun olmayan bir cari açık düzeyine yılsonu itibariyle ulaşılması olası olarak değerlendirilmektedir. Enflasyon cephesinde ise %7'nin hemen üzerinde yılın tamamlanması öngörülmektedir. Ayrıca olumlu seyreden bütçe performansının bozulmayacağı düşünülmektedir.