



**2017**

III. Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu



**Ziraat Bankası**

## **İÇİNDEKİLER**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>SUNUŞ.....</b>  | <b>2</b>  |
| <b>ANA ORTAKLIK BANKANIN KURUMSAL PROFİLİ .....</b>  | <b>2</b>  |
| <b>ANA ORTAKLIK BANKANIN ORTAKLIK YAPISI .....</b>   | <b>4</b>  |
| <b>ANA ORTAKLIK BANKANIN YÖNETİM KURULU .....</b>  | <b>5</b>  |
| <b>ANA ORTAKLIK BANKANIN ÜST YÖNETİMİ.....</b>   | <b>5</b>  |
| <b>YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ .....</b>  | <b>6</b>  |
| <b>GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ .....</b>  | <b>8</b>  |
| <b>BAŞLICA KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER .....</b>  | <b>10</b> |
| <b>KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLAR, İŞTİRAKLER VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN<br/>ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....</b> | <b>11</b> |
| <b>2017 III. ARA DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER.....</b>  | <b>28</b> |

## **Sunuş**

Ana ortaklık bankanın, 2017 yılı III. üç aylık dönem itibarıyla finansal durumu ve performansı ile bunları etkileyen önemli olaylar ve işlemlere, ana ortaklık bankanın konsolide olmayan ara dönem faaliyet raporunda yer verilmiştir.

Ana ortaklık bankanın bağlı ortaklıklarından Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş., Ziraat Sigorta A.Ş., Ziraat Finansal Kiralama A.Ş., Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş., Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Ziraat Bank International A.G., Ziraat Bank BH dd., Ziraat Bank Moscow JSC, Kazakistan-Ziraat International Bank, Ziraat Bank Azerbaycan ASC, Ziraat Bank Montenegro AD ve JSC Ziraat Bank Georgia tam konsolidasyon yöntemine göre, birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız Turkmen Turkish Joint Stock Commercial Bank ve UTBank JSC ile iştiraklerimizden Arap Türk Bankası A.Ş. ise özkaynak yöntemine göre konsolide finansal tablolara dahil edilmişlerdir. Konsolide ara dönem faaliyet raporunda, yukarıda belirtilen 17 ortaklığın konsolidasyon işlemlerine ve faaliyet sonuçlarına yer verilmiştir.

## **Ana Ortaklık Bankanın Kurumsal Profili**

Ziraat Bankası, ülkemizde henüz ulusal niteliğe sahip bir bankacılık sistemi ve yeterli sermaye birikiminin oluşmamış olduğu 1863 yılında, milli bankacılığın ilk örneği olarak faaliyete geçmiştir. Yaygın şube ağı ve geniş ürün yelpazesi ile en hızlı ve uygun maliyetli hizmeti müşterilerine sunan Ziraat Bankası, Türkiye’de bankacılık sektörünün kurucusu ve doğal lideri olarak kabul edilmektedir.

Entegre finansal hizmet sunma yetkinliğine sahip olan Banka, hem ulusal hem de bölgesel bir güç konumundadır. Yurt içinde KOBİ’lerden büyük kurumsal şirketlere, girişimcilerden emeklilere kadar geniş bir müşteri kitlesinin tercihi olan Ziraat Bankası, sürdürülebilir büyümenin ve ekonomik gelişmenin Türkiye’deki çok değerli bir temel taşı ve itici gücüdür.

Yurtdışında da büyümeyi hedefleyen Ziraat Bankası, hali hazırda 19 ülkede yer alan 96 hizmet noktasıyla en geniş uluslararası hizmet ağına sahip Türk Bankasıdır.

Ziraat Bankası; yaygın şube ağı, etkin dağıtım kanalları, deneyimli personeli ve son teknoloji altyapısıyla kurumsal, girişimci ve perakende bankacılık alanlarında müşterilerine;

- 1.802 Şube
- 24.558 çalışan
- 7.048 ATM
- İnternet Bankacılığı (Bireysel ve Kurumsal İnternet Şubesi)
- Mobil Bankacılık (Ziraat Mobil, Ziraat Tablet, Cep Şube)
- Telefon Bankacılığı
- SMS Bankacılığı

ile kesintisiz ve üstün kaliteli hizmet sunmaktadır.

Ziraat Bankası, geniş ürün yelpazesıyla ödeme sistemleri, kredi, mevduat ve yatırım alanlarında müşterilerine hizmet vermekte; en uygun ürün ve hizmetleri, en uygun vade ve fiyat seçenekleri ile sunmaktadır. Ayrıca dönemsel olarak hazırlanan promosyon ve kampanyalar ile avantajlı koşullarla müşterilerine destek sağlamaktadır.

Ziraat Bankası, Türkiye'nin 400'ü aşkın noktasında tek başına müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamayı sürdürmektedir. Banka, müşteri odaklı iş modeli anlayışı, verimli operasyonel iş modelleri ve etkin finansal çözümleri ile reel sektörün en önemli çözüm ortağı konumundadır.

Ziraat Bankası, zengin ürün ve hizmet çeşitliliği, iştirakleriyle oluşturduğu sinerjik yapılanma, rakipsiz pazar bilgisi ve tecrübesi, insan kaynağı ve güçlü mali yapısı ile sürekli büyüme sürecinde ihtiyaç duyduğu enerji ve motivasyonu kesintisiz olarak sağlamaktadır. Ziraat Bankası, geçmişte olduğu gibi günümüzde de Türkiye'nin bankacılık sektörünü şekillendirmeye devam etmektedir.

### **Ana Ortaklık Bankanın Ortaklık Yapısı**

T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 5.600.000.000-TL'dir. Banka'nın tek hissedarı T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı iken, Bakanlar Kurulu'nun 24 Ocak 2017 tarih ve 2017/9756 sayılı kararname eki kararı ile Banka hisselerinin tamamı Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları Banka'da hisse sahibi değildir.

## Ana Ortaklık Bankanın Yönetim Kurulu

| ADI SOYADI       | GÖREVİ   |
|------------------|--|
| Muharrem KARSLI  | Yönetim Kurulu Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi |
| Hüseyin AYDIN    | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür              |
| Yusuf DAĞCAN     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                   |
| Cemalettin BAŞLI | Yönetim Kurulu Üyesi                           |
| Feyzi ÇUTUR      | Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi   |
| Metin ÖZDEMİR    | Yönetim Kurulu Üyesi                           |
| Mustafa ÇETİN    | Yönetim Kurulu Üyesi                           |
| Salim ALKAN      | Yönetim Kurulu Üyesi                           |
| Yusuf BİLMEZ     | Yönetim Kurulu Üyesi                           |
| Davut KARATAŞ    | Denetim Kurulu Üyesi                           |
| Deniz YILMAZ     | Denetim Kurulu Üyesi                           |

## Ana Ortaklık Bankanın Üst Yönetimi

| ADI SOYADI          | GÖREVİ  |
|---------------------|---|
| Hüseyin AYDIN       | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür                               |
| Ali KIRBAŞ          | Bankacılık Operasyonları ve İletişim Genel Müdür Yardımcısı       |
| Alpaslan ÇAKAR      | Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı                           |
| Bilgehan KURU       | Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı |
| Bülent SUER         | İç Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı                            |
| M. Cengiz GÖĞEBAKAN | Kredi Politikaları Genel Müdür Yardımcısı                         |
| Musa ARDA           | Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı                   |
| Peyami Ömer ÖZDİLEK | İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı                           |
| Süleyman TÜRETKEN   | Şube Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı                           |
| Yüksel CESUR        | İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı                               |

## **Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi**

2017 yılının üçüncü çeyreği, küresel iktisadi faaliyete ilişkin olumlu görünümün sürdüğü ve risk iştahının görece güçlü seyrettiği ve gelişmekte olan ülkelere (GOÜ) fon girişinin sürdüğü bir dönem olmuştur. Toparlanan küresel ekonomiye rağmen küresel enflasyonun düşük seyretmesi, finansman koşullarının nispeten ılımlı ve para politikalarının normalleşme sürecindeki adımların tedricen gerçekleşmesine neden olmuştur.

ABD ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde, son dokuz çeyreğin en iyi performansını göstermiş ve üçüncü çeyrekte de kasırgalara rağmen büyüme temposunu devam ettirmiştir. ABD ekonomisindeki bu olumlu tablonun etkisiyle Amerikan Merkez Bankası (Fed), yaklaşık 4,5 trilyon USD tutarındaki bilançosunu küçültme çalışmalarına başlayacağını açıklamıştır. (Fed bilançosu, 2008 krizi öncesinde yaklaşık 900 milyar USD seviyesinde idi.) Geride bıraktığımız süreçte olumlu gelişmekte olan istihdam piyasası, Fed'in yılın başında öngördüğü para politikasını sürdürmesine olanak vermiştir. Bu yıl içinde Fed'in üçüncü faiz artırımını, Aralık ayında yapması beklenmektedir. Bu gelişmelere karşın enflasyonun geçici sebeplerle zayıf seyretmesi Fed'in atacağı adımlarda görece temkinli davranmasına neden olmaktadır.

İçinde bulunduğumuz dönemde küresel büyüme hızı, 2016 yılına göre güçlü bir görünüm sergilerken; Euro Bölgesi ülkelerinin iktisadi faaliyetlerindeki dikkat çekici performansının küresel büyümeye önemli katkı sağladığı görülmüştür. Bölgedeki bu olumlu göstergelerin sonucunda da Avrupa Merkez Bankası (ECB) oldukça gevşek para politikasında sınırlı bir değişikliğe giderek varlık alımlarında azaltımı tercih etmiştir. Enflasyondaki görece zayıflık dikkate alındığında bölgenin gevşek para politikasına ihtiyacın sürmesi dolayısıyla ECB varlık alımlarındaki süreyi dokuz ay uzatmıştır. Enflasyonun kademeli olarak hedefe ulaşana kadar ekonominin, ECB'nin desteğine ihtiyacının sürdüğü görülmektedir.

Türkiye ekonomisi, 2017 yılının ilk 9 ayında mali disiplinin sağlamış olduğu alan ve Avrupa'da büyümenin hızlanmasıyla artan talep neticesinde dengeli bir büyüme sergileyerek en pozitif revizyonlara sahip ülke unvanını almıştır.

Enflasyon görünümündeki iyileşmenin henüz istenilen seviyelerde bulunmaması sebebiyle Merkez Bankası yılın ikinci yarısına benzer şekilde üçüncü çeyrekte de sıkı para politikası

duruşundan ödün vermemiştir. Yılsonundan itibaren enflasyonda aşağı yönlü bir eğilimin belirginleşmesi beklenmektedir.

Bankacılık sektörü geçen yılın son çeyreğinden bu yana ekonomiye krediler kanalıyla önemli destek sağlamıştır. KGF destekli krediler yoluyla küçük ve orta büyüklükteki işletmelere kullanılan krediler ve bireysel krediler ile ekonominin dikkat çekici performansında bankalarımız önemli pay sahibi olmuşlardır. Bu krediler için yurtçinde ağırlıklı olarak mevduat, kaynak olarak kullanılırken bankalarımız yurtdışından da kaynak teminine devam etmiştir. Sendikasyon kredilerinin yenilenmesinde bazı kesimlerin iddia ettiğinin aksine bir sorun ile karşılaşılmazken bankalarımız, uluslararası sermaye piyasalarından eurobond ve sermaye benzeri kredi ürünleriyle bu dönemdeki itfalarının 2 katını aşan bir ihraç başarısı göstermiştir.

Ziraat Bankası, ülkemizin en büyük bankası olarak büyüklükten ziyade, asıl yönetim stratejisi olan verimli ve etkin bir banka olma yolundaki faaliyetlerine devam etmektedir.

**Muharrem KARSLI**

**Yönetim Kurulu Başkanı**



## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Ziraat Bankası, 2017 yılının 3. çeyreği itibarıyla 428 milyar TL konsolide aktif büyüklüğü ile Türkiye'nin en büyük bankası konumunu sürdürmüştür. Ana yönetim stratejisi olarak; faaliyetlerinde verimliliği esas kılan, sürdürülebilir olarak büyüme trendine sahip, müşterilerine ve dolayısıyla ekonominin büyümesine katkı sağlayan bir banka olmayı hedeflemeye devam ediyoruz. Bu hedefimiz çerçevesinde; 2017 yılında bilanço büyümemizin yaklaşık %95'ini kredi artışı ile sağladık. Yılın 3. çeyreğinde aktif büyümemizden daha yüksek tutarda nakdi kredi büyümesi gerçekleştirdik. Yılın 9 aylık döneminde ise konsolide nakdi kredilerimizi yaklaşık 53 milyar TL, gayrinakdi krediler dahil konsolide toplam kredilerimizi 65 milyar TL artırmış bulunuyoruz. Kredilerimiz yoluyla ekonomiye katkımız konsolide toplamda 392 milyar TL'yi aşmış durumdadır.

Bilançomuzun büyüklüğünden çok ekonomiye etkin katkısını önemsiyoruz. Bu çerçevede bilançomuzu daha fazla müşteriye ulaşan, reel sektöre daha fazla katkı sağlayan bir yapıya dönüştürmüş durumdayız. Bu yapıyı sürdürmeye devam edeceğiz. Bu hedefe uygun olarak; kredilerin bilanço payı yaklaşık %70 seviyesine yükselirken, kullanılan kredilerin yaklaşık dörtte üçü reel sektörün finansmanına yönelik kurumsal kredilerden oluşmaktadır. Tarım sektörünü öncelikli olarak belirlese de ülkemizin kalkınmasına, cari dengeye ve istihdama katkı sağlayacak tüm sektörlerle finansman desteğimizi sürdürüyoruz. Bireysel ihtiyaçlardan konut finansmanına, küçük ölçekteki işletmelerden büyük projelerin finansmanına kadar geniş bir alanda finansmana ihtiyaç duyan müşterilerimize doğru bir yapı ile en iyi hizmet ve ürünlerimizi sunmaya devam ediyoruz.

Ana ortaklık banka olarak, KGF destekli küçük ve orta ölçekli işletmelere kullanılan kredilerde önemli bir artış sağladık. Özellikle bu kredi imkânını, amacına uygun şekilde tabana yaygın olarak kullandırarak. Bu kapsamda, 17 milyar TL'yi aşan bir tutarı 65 bin girişimci müşterimize kullandırmış olduk. Bu kredinin tabana yaygınlığında sektörde birinci banka konumundayız. Ayrıca, %22 pazar payı ile konut kredilerindeki sektör liderliğimizi sürdürüyoruz. 2017 yılında tüm bankacılık sektörü tarafından kullanılan konut kredilerinin yarısından fazlasını tek başına Ziraat Bankası kullandırmıştır.

Ülkemizin tasarruf dengesinin yatırımlar için yeterli olmamasını dikkate alarak hem yurtdışından kaynak bulmak için çalışmalarımızı sürdürüyor, hem de kıt olan kaynağın en

etkin ve verimli şekilde kullandırılmasını önemsiyoruz. Ana ortaklık banka olarak, uzun vadeli kaynak ihtiyacı da düşünülerek, 2017 yılı içerisinde 5 yıl vadeli olarak 600 milyon USD ve 6 yıl vadeli olarak 500 milyon USD tutarında 2 adet olmak üzere toplamda 1,1 milyar USD eurobond ihracı gerçekleştirdik. Yine bu yıl içerisinde 1,1 milyar USD tutarındaki sendikasyon kredimizi de yeniledik. Bunun dışında uluslararası finans kuruluşları ve bankalardan temin edilmiş kredi tutarını da yaklaşık 800 milyon USD artırdık.

Kaynak çeşitliliği sağlamak ve ülkemizin tasarruf dengesine katkıda bulunmak amacıyla, bugüne kadar yaptığımız altın vakti uygulamamız ile yastık altı altınların ekonomiye kazandırılması kapsamında önemli düzeyde altın mevduatı sağlamıştık. Bu defa, Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen Altın Tahvili ve sertifikası ihracına da aracılık ettik. İhraca ilişkin ilk dönemde yastık altındaki 2,5 ton altının ekonomiye kazandırılmasına katkı sağladık.

Yurtiçinde yaklaşık 1.800 şube ile en yaygın ağı sahip banka olarak şubelerimizden hizmet sunarken şube dışı kanalları daha etkin hale getirip dijital bankacılığa yatırımlarımıza devam ediyoruz. Bu yatırımlarımıza karşın, verimliliği odağına alan anlayışımızın bir sonucu olarak maliyet gelir rasyomuz %32,5 ile sektör ortalamasının oldukça altında olan seyrini sürdürmektedir. Dijital bankacılığın önümüzdeki dönemlerde gider yönetimize katkı sağlamasını da bekliyoruz.

Yurtdışındaki hizmet ağına yatırımlarımıza da devam ediyoruz. Gürcistan'da şube olarak sürdürdüğümüz faaliyetlerimize artık iştirak banka olarak devam ediyoruz. Özbekistan'da %50 payımız olan ortak bankanın diğer %50'sini alımı yönündeki süreç tamamlanmak üzeredir. Kasım ayı içerisinde satınalma işleminin tamamlanması ile %100 sahipliğimizde bir banka ile Özbekistan'da faaliyetlerimizi sürdüreceğiz.

**Hüseyin AYDIN**

**Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

## Başlıca Konsolide Finansal Göstergeler

| <b>AKTİFLER (Milyon TL)</b> | <b>Eyl.17</b>  | <b>Ara.16</b>  | <b>Değ. (%)</b> |
|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Likit Aktifler ve Bankalar  | 45.229         | 45.219         | 0,0             |
| Menkul Değerler             | 70.332         | 69.643         | 1,0             |
| Krediler                    | 296.845        | 244.074        | 21,6            |
| Diğer Aktifler              | 15.202         | 12.946         | 17,4            |
| <b>Toplam Aktifler</b>      | <b>427.608</b> | <b>371.882</b> | <b>15,0</b>     |

| <b>PASİFLER (Milyon TL)</b> | <b>Eyl.17</b>  | <b>Ara.16</b>  | <b>Değ. (%)</b> |
|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Mevduat                     | 264.252        | 232.912        | 13,5            |
| Mevduat Dışı Kaynaklar      | 92.807         | 78.843         | 17,7            |
| Diğer Pasifler              | 23.439         | 21.215         | 10,5            |
| Özkaynaklar                 | 47.110         | 38.912         | 21,1            |
| <b>Toplam Pasifler</b>      | <b>427.608</b> | <b>371.882</b> | <b>15,0</b>     |

| <b>SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (Milyon TL)</b> | <b>Eyl.17</b> | <b>Eyl.16</b> | <b>Değ. (%)</b> |
|--|---------------|---------------|-----------------|
| Faiz Gelirleri                             | 26.757        | 20.581        | 30,0            |
| Faiz Giderleri                             | 13.672        | 9.989         | 36,9            |
| Net Faiz Geliri                            | 13.085        | 10.592        | 23,5            |
| Net Ücret ve Komisyon Gelirleri            | 1.369         | 1.075         | 27,3            |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                   | 2.732         | 2.349         | 16,3            |
| Diğer Faaliyet Giderleri                   | 5.919         | 4.802         | 23,3            |
| Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı         | 1.976         | 2.617         | -24,5           |
| Vergi Karşılığı Öncesi Kar/Zarar           | 8.980         | 6.559         | 36,9            |
| Vergi Karşılığı                            | 1.914         | 1.422         | 34,6            |
| <b>Net Kar/Zarar</b>                       | <b>7.066</b>  | <b>5.137</b>  | <b>37,6</b>     |

| <b>RASYOLAR (%)</b>                  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Sermaye Yeterlilik Rasyosu           | 15,03         | 13,86         |
| Özkaynak / Toplam Aktifler           | 11,0          | 10,5          |
| Nakdi Krediler / Toplam Aktifler     | 69,4          | 65,6          |
| Takipteki Krediler (Brüt) / Krediler | 1,6           | 1,8           |
| Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat     | 25,7          | 24,3          |
| YP Aktifler / YP Pasifler            | 88,5          | 106,1         |
| Likit Aktifler / Toplam Aktifler     | 10,6          | 12,2          |

|                                 | <b>Eyl.17</b> | <b>Eyl.16</b> |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Aktif Karlılığı ( ROA )         | 2,3           | 2,1           |
| Özkaynak Karlılığı ( ROE )      | 21,2          | 19,6          |
| Faiz Gelirleri / Faiz Giderleri | 195,7         | 206,0         |

## Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

### ZİRAAT HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

11 Mayıs 2009 tarihinde kurulan Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş., 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla hayat branşında, 24 Ocak 2011 tarihi itibarıyla bireysel emeklilik branşında hizmet vermeye başlamıştır.

| ORTAKLIK BİLGİSİ                    |                 |                          |
|-------------------------------------|-----------------|--------------------------|
|                                     | Hisse Oranı (%) | Nominal Sermaye (Bin TL) |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.            | 99,97           | 79.976,00                |
| Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.       | 0,01            | 8,00                     |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | 0,01            | 8,00                     |
| Ziraat Teknoloji A.Ş.               | 0,01            | 8,00                     |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>100,00</b>   | <b>80.000,00</b>         |

| ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL) |           |           |             |
|---------------------------------|-----------|-----------|-------------|
|                                 | Eyl.17    | Ara.16    | Değişim (%) |
| Aktif Toplamı                   | 5.164.396 | 3.751.482 | 37,7        |
| Cari Varlıklar                  | 1.678.853 | 1.358.594 | 23,6        |
| Cari Olmayan Varlıklar          | 3.485.543 | 2.392.888 | 45,7        |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler       | 532.755   | 411.989   | 29,3        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler       | 4.103.479 | 2.945.411 | 39,3        |
| Özkaynaklar                     | 528.162   | 394.081   | 34,0        |

**ZİRAAT SİGORTA A.Ş.**

11 Mayıs 2009 tarihinde kurulan Ziraat Sigorta, hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermektedir. Ziraat Sigorta, Ziraat Bankası'nın sahip olduğu Türkiye'nin her köşesine yayılmış olan hizmet ağının, güçlü sermaye yapısının ve "Ziraat" markasının yarattığı güven duygusunun da katkısıyla, bireysel ve kurumsal müşterilerine hayat dışı sigorta branşlarında en yüksek değeri katmayı hedeflemektedir.

Ziraat Sigorta Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Şubesi 04.01.2016 tarihinde Lefkoşa'da faaliyete geçmiştir.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>             |                            |   |
|-------------------------------------|----------------------------|---|
|                                     | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal<br/>Sermaye<br/>(Bin TL)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.            | 99,97                      | 49.985,00                               |
| Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.       | 0,01                       | 5,00                                    |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | 0,01                       | 5,00                                    |
| Ziraat Teknoloji A.Ş.               | 0,01                       | 5,00                                    |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>100,00</b>              | <b>50.000,00</b>                        |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL)</b> |               |               |                        |
|--|---------------|---------------|------------------------|
|  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                          | 1.106.417     | 829.524       | 33,4                   |
| Cari Varlıklar                         | 1.091.763     | 816.809       | 33,7                   |
| Cari Olmayan Varlıklar                 | 14.655        | 12.715        | 15,3                   |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler              | 716.856       | 550.347       | 30,3                   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler              | 17.765        | 14.170        | 25,4                   |
| Özkaynaklar                            | 371.796       | 265.007       | 40,3                   |

**ZİRAAT FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

Sektörünün istikrarlı, köklü ve güçlü kurumlarından olan Ziraat Finansal Kiralama, 1991 yılında Ziraat Bankası'nın iştiraki olarak kurulmuş ve bugüne kadar doğru projelere doğru finansal çözümler üretmeyi ilke edinmiştir.

"Ülke ekonomisine ve finansal piyasaların derinleşmesine katkı sağlamak amacıyla, doğru ve etkin çözümler üreterek, yatırımları finanse etmek" misyonuna sahip Ziraat Finansal Kiralama, "Yatırımcıların ve çalışanların ilk tercih ettiği finansal kiralama şirketi olma" vizyonunun yanı sıra, Ziraat Bankası'nın desteği ve tecrübeli uzman kadrosuyla, sektörün öncü ve önde gelen şirketlerinden biri olma yolunda ilerlemektedir.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>  |                            |   |
|--------------------------|----------------------------|---|
|                          | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal<br/>Sermaye<br/>(Bin TL)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 100,00                     | 249.999,98                              |
| Ziraat Teknoloji A.Ş.    | 0,00                       | 0,01                                    |
| Osman Arslan             | 0,00                       | 0,00                                    |
| Avni Demirci             | 0,00                       | 0,00                                    |
| Onur Ekizce              | 0,00                       | 0,00                                    |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>              | <b>250.000,00</b>                       |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL)</b> |               |               |                        |
|--|---------------|---------------|------------------------|
|  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                          | 2.556.206     | 2.355.261     | 8,5                    |
| Dönen Varlıklar                        | 1.046.676     | 984.170       | 6,4                    |
| Duran Varlıklar                        | 1.509.530     | 1.371.091     | 10,1                   |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler              | 1.550.927     | 1.571.328     | -1,3                   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler              | 661.403       | 518.724       | 27,5                   |
| Özkaynaklar                            | 343.876       | 265.209       | 29,7                   |

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ziraat Yatırım Menkul Değerler 1997 yılında faaliyete geçmiştir. 0 850 22 22 979 Müşteri Hizmetleri Merkezi ile hizmet vermektedir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler Alım Satım Aracılık, Halka Arza Aracılık, Yatırım Danışmanlığı, Kredili Alım-Satım, Açığa Satış ve Ödünç Alma Verme, Kaldıraçlı İşlemler, Vadeli İşlemler ve Türev Araçlar yetki belgelerine sahiptir. Ocak 2016'dan itibaren "Geniş Yetkili Aracı Kurum" olmuştur.

Yatırımcılara sunulan ücretsiz e-Şube ve Mobil / (ZBorsa) uygulamaları ek hizmet olarak devreye girmiştir. Bunun yansısı Müşteri tercihinin göre daha yetkin müşteri tabanına hitap eden Ziraat Trader Jawa ve Mobil uygulamaları da hizmetleri arasındadır.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>                 |                            |   |
|---|----------------------------|---|
|   | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal<br/>Sermaye<br/>(Bin TL)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (A Grubu)      | 50,00                      | 30.000,00                               |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (B Grubu)      | 25,60                      | 15.360,00                               |
| Ziraat Finansal Kiralama A.Ş. (B Grubu) | 24,00                      | 14.400,00                               |
| İdris Demirel (B Grubu)                 | 0,40                       | 240,00                                  |
| <b>TOPLAM</b>                           | <b>100,00</b>              | <b>60.000,00</b>                        |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL)</b> |               |               |                        |
|--|---------------|---------------|------------------------|
|  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                          | 162.376       | 136.450       | 19,0                   |
| Dönen Varlıklar                        | 151.012       | 128.818       | 17,2                   |
| Duran Varlıklar                        | 11.364        | 7.632         | 48,9                   |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler              | 49.454        | 39.363        | 25,6                   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler              | 1.650         | 1.736         | -5,0                   |
| Özkaynaklar                            | 111.272       | 95.352        | 16,7                   |

**ZİRAAT PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.**

Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. 13.02.2002 tarihinde kurulmuş, 26.11.2002 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan portföy yöneticiliği belgesini almıştır. Şirketin amacı sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri yönetmektir.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>                     |                            |   |
|---|----------------------------|---|
|   | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal<br/>Sermaye<br/>(Bin TL)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (A Grubu)          | 50,00                      | 6.250,00                                |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (B Grubu)          | 24,90                      | 3.112,50                                |
| Ziraat Yatırım Menk. Değ. A.Ş. (B Grubu)    | 24,90                      | 3.112,50                                |
| Armağan Yücel Samancı (B Grubu)             | 0,10                       | 12,50                                   |
| Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (B Grubu) | 0,10                       | 12,50                                   |
| <b>TOPLAM</b>                               | <b>100,00</b>              | <b>12.500,00</b>                        |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL)</b> |               |               |                        |
|--|---------------|---------------|------------------------|
|  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                          | 38.966        | 28.799        | 35,3                   |
| Dönen Varlıklar                        | 38.339        | 27.650        | 38,7                   |
| Duran Varlıklar                        | 627           | 1.149         | -45,5                  |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler              | 4.379         | 1.623         | 169,8                  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler              | 475           | 446           | 6,5                    |
| Özkaynaklar                            | 34.112        | 26.730        | 27,6                   |



**ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.**

Ziraat Katılım Bankası Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 15.10.2014 tarih ve 29146 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 10.10.2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş, 29.05.2015 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır.

Katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel felsefe edinen Ziraat Katılım Bankası; yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>             |                            |                                     |
|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
|                                     | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal Sermaye<br/>(Bin TL)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.            | 100,00                     | 1.250.000,00                        |
| Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.      | 0,00                       | 0,00                                |
| Ziraat Sigorta A.Ş.                 | 0,00                       | 0,00                                |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | 0,00                       | 0,00                                |
| Ziraat Teknoloji A.Ş.               | 0,00                       | 0,00                                |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>100,00</b>              | <b>1.250.000,00</b>                 |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL)</b> |               |               |                        |
|--|---------------|---------------|------------------------|
|  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                          | 12.043.556    | 7.959.507     | 51,3                   |
| Likit Aktifler                         | 1.632.049     | 1.669.752     | -2,3                   |
| Menkul Kıymetler                       | 530.727       | 415.842       | 27,6                   |
| Krediler                               | 9.454.819     | 5.557.942     | 70,1                   |
| Toplanan Fonlar                        | 8.630.467     | 5.636.002     | 53,1                   |
| Özkaynaklar                            | 1.352.852     | 764.621       | 76,9                   |

**ZİRAAT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

Ziraat GYO, 01.11.2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. 1.300 milyon TL ödenmiş sermayeye sahip olan Şirketin hisselerinin tamamı Ziraat Bankası'na aittir. Şirketin varlık yapısı içinde Ziraat Finans Grubu projeleri başta olmak üzere önemli gayrimenkul projeleri bulunmaktadır. İstanbul'un bölgesel ve küresel bir finans merkezi olabilmesi yolunda başlatılan İstanbul Finans Merkezi projesinde inşa edilecek 27.195,50 m<sup>2</sup> alanlı arsa üzerinde yükselecek 40 ve 46 katlı 2 kuleden oluşan toplam inşaat alanı 426.000 m<sup>2</sup> 'dir.

**ORTAKLIK BİLGİSİ**

|                          | Hisse Oranı<br>(%) | Nominal Sermaye<br>(Bin TL) |
|--------------------------|--------------------|-----------------------------|
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 100,00             | 1.300.000,00                |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>      | <b>1.300.000,00</b>         |

**ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL)**

|                           | Eyl.17    | Ara.16    | Değişim<br>(%) |
|---------------------------|-----------|-----------|----------------|
| Aktif Toplamı             | 1.358.049 | 1.314.874 | 3,3            |
| Dönen Varlıklar           | 303.121   | 271.441   | 11,7           |
| Duran Varlıklar           | 1.054.928 | 1.043.432 | 1,1            |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.040     | 1.145     | -9,1           |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | -         | -         | -              |
| Özkaynaklar               | 1.357.008 | 1.313.729 | 3,3            |

**ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.**

Arap Türk Bankası, 1977 yılında Arap ve Türk finans kuruluşlarının ortak bir girişimi olarak kurulmuştur. Müşterilerine mevduat bankacılığının tüm ürün ve hizmetlerini sunan Arap Türk Bankası'nın 7 şubesi bulunmaktadır.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>  |                            |                                     |
|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
|                          | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal Sermaye<br/>(Bin TL)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 15,43                      | 67.900,35                           |
| Libyan Foreign Bank      | 62,37                      | 274.425,47                          |
| T. İş Bankası A.Ş.       | 20,58                      | 90.533,79                           |
| Kuwait Investment Co.    | 1,62                       | 7.140,38                            |
| Emek İnşaat A.Ş.         | 0,00                       | 0,01                                |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>              | <b>440.000,00</b>                   |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN TL)</b> |               |               |                        |
|--|---------------|---------------|------------------------|
|  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                          | 4.721.743     | 4.842.849     | -2,5                   |
| Likit Aktifler                         | 1.807.000     | 2.348.827     | -23,1                  |
| Menkul Kıymetler                       | 813.275       | 951.994       | -14,6                  |
| Krediler                               | 1.893.382     | 1.427.296     | 32,7                   |
| Mevduat                                | 3.468.108     | 4.093.554     | -15,3                  |
| Özkaynaklar                            | 771.345       | 640.756       | 20,4                   |

**ZIRAAT BANK INTERNATIONAL AG**

Ziraat Bankası'nın yurt dışındaki en büyük iştiraki olan Ziraat Bank International AG, Avrupa Birliği'nde faaliyet gösteren en büyük sermayeli Türk bankalarından biridir.

Ziraat Bank International AG'nin temelleri 1964 yılında Ziraat Bankası'nın Almanya'da açtığı Temsilcilik Ofisi ile atılmıştır. 1988 yılında Frankfurt'ta, Alman yasalarına göre tam bankacılık lisansına sahip bir banka şubesi kurulmuş ve Ziraat Bankası'nın Almanya'daki tüm temsilcilikleri bu şubeye bağlı yerel şubelere dönüştürülmüştür. 2001 yılına gelindiğinde ise Ziraat Bankası, o tarihe kadar faaliyetine devam eden Almanya şubesini aktif ve pasif varlıklarıyla devralmak ve eski ortaklığı olan Deutsch Türkische Bank AG'yi kendi bünyesine katmak suretiyle %100 iştiraki olan Ziraat Bank International AG'yi kurmuştur.

Banka'nın, Frankfurt, Hamburg, Köln, Hannover, Berlin, Duisburg, Stuttgart ve Münih şehirlerinde faaliyet gösteren toplam 8 şubesi ile İstanbul'da bir Temsilcilik Ofisi bulunmaktadır.

**ORTAKLIK BİLGİSİ**

|                          | Hisse Oranı<br>(%) | Nominal Sermaye<br>(Bin EUR) |
|--------------------------|--------------------|------------------------------|
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 100,00             | 130.000,00                   |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>      | <b>130.000,00</b>            |

**ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN EUR)**

|                  | Eyl.17    | Ara.16    | Değişim<br>(%) |
|------------------|-----------|-----------|----------------|
| Aktif Toplamı    | 1.686.757 | 1.675.917 | 0,6            |
| Likit Aktifler   | 78.565    | 61.848    | 27,0           |
| Menkul Kıymetler | 11.750    | 18.417    | -36,2          |
| Krediler         | 1.566.331 | 1.569.767 | -0,2           |
| Mevduat          | 1.450.390 | 1.451.175 | -0,1           |
| Özkaynaklar      | 211.995   | 199.672   | 6,2            |

**ZIRAAT BANK BH dd.**

Bosna Hersek'in tamamı yabancı sermayeli ilk bankası olan ZiraatBank BH dd, faaliyetlerine 1997 yılında Turkish Ziraat Bank Bosnia dd adı altında başlamıştır. Bankanın adı Şubat 2013'de ZiraatBank BH dd olarak değiştirilmiştir.

ZiraatBank BH dd, ülke geneline yayılmış 12 Şube ve 18 Ofis olmak üzere toplam 30 hizmet birimi ile kurumsal ve bireysel segment müşterilerine tüm bankacılık ürün ve hizmetlerini sunmaktadır.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>  |                        |                                 |
|--------------------------|------------------------|---------------------------------|
|                          | <b>Hisse Oranı (%)</b> | <b>Nominal Sermaye (Bin KM)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 100,00                 | 140.000,00                      |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>          | <b>140.000,00</b>               |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN KM)</b> |               |               |                    |
|--|---------------|---------------|--------------------|
|  | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim (%)</b> |
| Aktif Toplamı                          | 962.021       | 864.640       | 11,3               |
| Likit Aktifler                         | 87.455        | 164.494       | -46,8              |
| Menkul Kıymetler                       | 0             | 8.500         | -100,0             |
| Krediler                               | 740.079       | 634.076       | 16,7               |
| Mevduat                                | 613.220       | 506.408       | 21,1               |
| Özkaynaklar                            | 158.715       | 159.302       | -0,4               |

**ZIRAAT BANK MONTENEGRO AD**

Karadağ resmi makamlarından Nisan 2015’de Bankacılık faaliyet iznini alan Ziraat Montenegro AD, Temmuz 2015’de faaliyetlerine başlamıştır.

10 Milyon Euro ödenmiş sermayeye sahip olan Bankanın hisselerinin tamamı T.C. Ziraat Bankası’na aittir.

Banka, Başkent Podgoritsa’daki Genel Müdürlük Ofisi ve Podgoritsa Şubesi’nde yaklaşık 30 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>  |                        |                                  |
|--------------------------|------------------------|----------------------------------|
|                          | <b>Hisse Oranı (%)</b> | <b>Nominal Sermaye (Bin EUR)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 100,00                 | 10.000,00                        |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>          | <b>10.000,00</b>                 |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN EUR)</b> |               |               |                    |
|---|---------------|---------------|--------------------|
|   | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim (%)</b> |
| Aktif Toplamı                           | 51.072        | 40.254        | 26,9               |
| Likit Aktifler                          | 2.578         | 4.289         | -39,9              |
| Menkul Kıymetler                        | 2.198         | 2.235         | -1,7               |
| Krediler                                | 45.058        | 32.481        | 38,7               |
| Mevduat                                 | 13.940        | 10.628        | 31,2               |
| Özkaynaklar                             | 7.270         | 7.914         | -8,1               |

**ZIRAAT BANK AZERBAIJAN ASC**

Bankacılık lisansı 30.12.2014 itibarıyla alınan Ziraat Bank Azerbaycan ASC, faaliyetlerine Temmuz 2015’de başlamıştır.

Ağırlıklı olarak kurumsal bankacılık alanında faaliyet göstermek amacıyla kurulan Ziraat Bank Azerbaycan ASC, Bakü’deki Genel Müdürlük Ofisi ve İçerişehir Şubesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

**ORTAKLIK BİLGİSİ**

|                                     | Hisse Oranı<br>(%) | Nominal Sermaye<br>(Bin AZN) |
|-------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.            | 99,98              | 49.990,00                    |
| Ziraat Sigorta A.Ş.                 | 0,01               | 5,00                         |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | 0,01               | 5,00                         |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>100,00</b>      | <b>50.000,00</b>             |

**ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN AZN)**

|                  | Eyl.17  | Ara.16  | Değişim<br>(%) |
|------------------|---------|---------|----------------|
| Aktif Toplamı    | 165.771 | 131.304 | 26,2           |
| Likit Aktifler   | 59.806  | 55.026  | 8,7            |
| Menkul Kıymetler | 15.113  | 4.522   | 234,2          |
| Krediler         | 68.581  | 53.936  | 27,2           |
| Mevduat          | 101.862 | 53.053  | 92,0           |
| Özkaynaklar      | 62.247  | 59.421  | 4,8            |

**ZIRAAT BANK MOSCOW JSC**

Ziraat Bank Moscow JSC, 1993 yılında Moskova’da faaliyete geçmiştir. Son yıllardaki yeniden yapılanma çalışmaları ve güçlendirdiği sermayesi ile Rusya’da faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilere her türlü bankacılık hizmetini sunan Banka, Ziraat Bankası’nın “Rakiplerin örnek aldığı, Türkiye’de ve dünyada yaygın, güvenilir ve kaliteli hizmet sunan bir banka olmak” vizyonu çerçevesinde, müşteri memnuniyeti odaklı çalışma prensipleri ile her geçen gün hizmet kalitesini yükseltmektedir.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>  |                            |                                      |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
|                          | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal Sermaye<br/>(Bin RUR)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 99,91                      | 1.333.631,00                         |
| Ziraat Sigorta A.Ş.      | 0,09                       | 1.176,50                             |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>              | <b>1.334.807,50</b>                  |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN RUR)</b> |               |               |                        |
|---|---------------|---------------|------------------------|
|   | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                           | 5.338.901     | 5.503.089     | -3,0                   |
| Likit Aktifler                          | 1.369.124     | 3.205.553     | -57,3                  |
| Menkul Kıymetler                        | 65.617        | 62.104        | 5,7                    |
| Krediler                                | 3.485.978     | 1.806.671     | 93,0                   |
| Mevduat                                 | 1.984.048     | 2.791.637     | -28,9                  |
| Özkaynaklar                             | 2.508.209     | 2.315.783     | 8,3                    |



**KAZAKHSTAN-ZIRAAT INTERNATIONAL BANK**

Genel Merkezi Almatı'da bulunan ve 1993 yılında Kazakistan'ın ilk yabancı sermayeli bankası olarak kurulan Kazakistan-Ziraat International Bank; Almatı, Astana, Çimkent ve Aktau şehirlerinde bulunan 4 şubesi ile hizmet sunmaktadır.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>  |                            |                                      |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
|                          | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal Sermaye<br/>(Bin KZT)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 99,58                      | 14.936.476,00                        |
| Emlak Pazarlama A.Ş.     | 0,25                       | 37.064,00                            |
| Emlak Bank. Munzam Vakfı | 0,18                       | 26.460,00                            |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>              | <b>15.000.000,00</b>                 |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN KZT)</b> |               |               |                        |
|---|---------------|---------------|------------------------|
|   | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                           | 62.404.987    | 57.562.317    | 8,4                    |
| Likit Aktifler                          | 14.904.518    | 12.335.031    | 20,8                   |
| Menkul Kıymetler                        | 8.000.000     | 9.999.999     | -20,0                  |
| Krediler                                | 34.560.000    | 31.066.896    | 11,2                   |
| Mevduat                                 | 37.518.604    | 33.694.059    | 11,4                   |
| Özkaynaklar                             | 24.886.383    | 23.331.504    | 6,7                    |

**JSC ZIRAAT BANK GEORGIA**

T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin 1998'den beri Gürcistan'da Tiflis, Batum ve Marneuli şubeleriyle yürütülen faaliyetleri 2 Mayıs 2017'den itibaren banka çatısı altında birleştirilerek, sermayesinin tamamı Ziraat Bankası'na ait olan JSC Ziraat Bank Georgia kurulmuştur.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>  |                            |                                      |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
|                          | <b>Hisse Oranı<br/>(%)</b> | <b>Nominal Sermaye<br/>(Bin GEL)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | 100,00                     | 22.268,00                            |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>100,00</b>              | <b>22.268,00</b>                     |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN GEL)</b> |               |               |                        |
|---|---------------|---------------|------------------------|
|   | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim<br/>(%)</b> |
| Aktif Toplamı                           | 77.933        | -             | -                      |
| Likit Aktifler                          | 35.024        | -             | -                      |
| Menkul Kıymetler                        | 8.801         | -             | -                      |
| Krediler                                | 19.033        | -             | -                      |
| Mevduat                                 | 49.380        | -             | -                      |
| Özkaynaklar                             | 23.097        | -             | -                      |

**TURKMEN TURKISH JOINT STOCK COMMERCIAL BANK**

Turkmen Turkish Joint Stock Commercial Bank, Ziraat Bankası ve Türkmenistan’da yerleşik Dayhan Bank’ın eşit paylarla katılımı ile 1993 yılında kurulmuş olan Banka, her türlü bankacılık hizmetini müşterilerine sunmaktadır.

Kuruluşundan beri Türkmenistan-Türkiye ekonomik, ticari ve sosyal ilişkilerinin gelişmesinde önemli rol üstlenen Banka, yabancı para işlemlerinde Türkmenistan’daki en aktif bankalardan biridir.

| <b>ORTAKLIK BİLGİSİ</b>                        |                        |                                    |
|--|------------------------|------------------------------------|
|  | <b>Hisse Oranı (%)</b> | <b>Nominal Sermaye (Bin MANAT)</b> |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                       | 50,00                  | 30.550,00                          |
| Türkmenistan Dayhanbank Devlet Ticaret Bankası | 50,00                  | 30.550,00                          |
| <b>TOPLAM</b>                                  | <b>100,00</b>          | <b>61.100,00</b>                   |

| <b>ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN MANAT)</b> |               |               |                    |
|---|---------------|---------------|--------------------|
|   | <b>Eyl.17</b> | <b>Ara.16</b> | <b>Değişim (%)</b> |
| Aktif Toplamı                             | 1.438.076     | 978.741       | 46,9               |
| Likit Aktifler                            | 1.220.423     | 812.655       | 50,2               |
| Menkul Kıymetler                          | 0             | 210           | -100,0             |
| Krediler                                  | 71.653        | 45.933        | 56,0               |
| Mevduat                                   | 1.330.997     | 853.265       | 56,0               |
| Özkaynaklar                               | 92.897        | 96.995        | -4,2               |

**UTBANK JSC**

UTBANK JSC, Uzbekistan Turkish Bank adı altında, Ziraat Bankası ve Agrobank'ın (Özbekistan) eşit paylarla katılımı ile 1993 yılında ülkenin ilk yabancı sermayeli bankası olarak Taşkent'te kurulmuştur. 2015 yılı içinde adı UTBANK JSC olarak değiştirilen Banka, Taşkent'teki Genel Müdürlük Ofisi ile Operu ve Yunusabad şubeleriyle müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

**ORTAKLIK BİLGİSİ**

|                             | Hisse Oranı<br>(%) | Nominal Sermaye<br>(Bin UZS) |
|-----------------------------|--------------------|------------------------------|
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.    | 49,98              | 23.930.946,00                |
| Agrobank                    | 50,00              | 23.938.200,00                |
| Ziraatbank International AG | 0,02               | 7.254,00                     |
| <b>TOPLAM</b>               | <b>100,00</b>      | <b>47.876.400,00</b>         |

**ÖZET BİLANÇO BİLGİLERİ (BİN UZS)**

|                  | Eyl.17      | Ara.16      | Değişim<br>(%) |
|------------------|-------------|-------------|----------------|
| Aktif Toplamı    | 464.614.535 | 240.051.625 | 93,5           |
| Likit Aktifler   | 107.879.694 | 101.567.374 | 6,2            |
| Menkul Kıymetler | 719         | 719         | 0,0            |
| Krediler         | 310.145.185 | 115.979.177 | 167,4          |
| Mevduat          | 141.743.899 | 116.100.100 | 22,1           |
| Özkaynaklar      | 207.722.839 | 95.458.588  | 117,6          |

## 2017 III. Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler

Küresel ekonomik büyümenin hızının korunduğu bir çeyrek daha geride kalmıştır. Gelişmiş ekonomilerin iş gücü piyasasındaki iyileşme ile küresel çerçevede; yatırım, sanayi üretimi ve dış ticaret kanalındaki toparlanmanın sürmesi, küresel iktisadi faaliyeti pozitif etkilemiştir. Petrol başta olmak üzere; emtia fiyatlarının istikrar kazanması özellikle emtia ihracatçısı ülkelerdeki kırılganlıkları azaltırken, küresel çapta gerileyen işsizlik rakamlarına karşın ücretlerin ılımlı seyretmesi geride bıraktığımız süreçte keskin bir enflasyonist baskıyla karşılaşmamıza engel olmuştur. Nitekim gelişmiş ülke merkez bankalarının, küresel büyümenin beklentilerden güçlü gelmesinden destek olarak para politikalarında normalleşmeye yönelik adımlar atmaya yöneldikleri görülmektedir. Ücretlerdeki artışın sınırlı olmasının etkisiyle, enflasyonun düşük seviyelerindeki görünümünü sürdürmesi, para politikalarının normalleşme sürecinin daha ılımlı olmasını sağlamıştır.

Yılın 3. çeyreğinde ABD ekonomisinin sağlıklı bir şekilde rayında ilerlediği görülmektedir. Öyle ki kasırgaların sebep olduğu maliyet ve iş gücü kaybına karşın bu tahribatın yeniden yapılanmayla birlikte kısmen telafi edildiği gözlenmektedir. 2017 yılının üçüncü çeyreğindeki yıllık bazda %3 büyüyen ABD ekonomisi, böylece ikinci çeyrekteki %3,1 büyüme ile birlikte ölçülü bir büyümeyi sürdürmüştür. Trump'ın vergi reformunun hayata geçirilmesi öngörüsü dahilinde, yatırımların ve verimliliğin artmasıyla büyümenin desteklenmesi olası görünmektedir. Fed, yılsonuna kadar bir kez daha faiz artırım beklentisini canlı tutmaktadır. Ancak hâlihazırda beklentilerden zayıf bir görünüm sergileyen enflasyonun kalıcı olup olmayacağına yönelik endişeler önümüzdeki dönemde faiz artırımların hızı konusunda Fed'i temkinli olmaya itmektedir. Dünya ekonomisinin en önemli para politikası aktörlerinden biri diyebileceğimiz Fed başkanlığı görevini kimin üstleneceği geride bıraktığımız dönemde piyasalardaki hareketliliği artıran bir diğer unsur olarak öne çıkmıştır.

Küresel ekonominin daha sağlıklı bir zemine kavuştuğu bu yılda, Euro Bölgesi ülkeleri de beklentilerden güçlü bir performans sergileyerek Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) büyüme beklentilerini yukarı yönlü revize etmesine imkân sağlamıştır. ECB'nin aşırı gevşek para politikasının, Euro Bölgesi'nde ekonomik toparlanmanın güçlenmesiyle sonuç verdiği gözlenirken; bölgede genişleyici para politikasının pozitif yansıması olarak işsizlik

rakamları da 2009 yılından bu yana en düşük seviyede bulunmaktadır. Bu görünüm altında küresel ekonomideki toparlanma Euro Bölgesi ihracatını; artan istihdam ise özel tüketimi desteklemeye devam etmektedir. Bu gelişmeler ışığında Euro Bölgesi ekonomilerinde daha tempolu bir büyümenin yakalanabileceği beklentisiyle ECB varlık alımlarını azaltmayı tercih etmiştir. Gerek Euro'daki değerlenme eğilimi gerekse enflasyondaki görece zayıflık, bölgenin gevşek para politikasına ihtiyacının sürdüğünü doğrulamaktadır. Bu çerçevede ECB, varlık alım miktarını azaltsa da varlık alım programını dokuz ay uzatmıştır. Hali hazırda İngiltere ve İspanya'ya ilişkin gelişmelerin gölgesinde enflasyonun hedef ile tutarlı hale gelene kadar ECB desteğinin sürmesi beklenmektedir.

Türkiye ekonomisi yılın ilk yarısında sergilediği performanstan destek alarak büyüme tahminlerinde pozitif revizyonların yaşandığı bir dönemi geride bırakmıştır. Yılın ikinci çeyreğinde ekonomi, özel tüketim harcamaları ve yatırımların katkısıyla birinci çeyreğe göre ivme kazanmış ve beklentilerin üzerinde performans göstermiştir. Üçüncü çeyrekte turizm ve tarım sektörünün büyüme bileşen kompozisyonu içerisindeki payının artması ve baz etkisinin de katkısıyla çift haneli rakamlara yakın bir büyüme rakamı değerlendirilmelerde not edilmektedir. Türkiye ihracatının temel pazarlarından biri olan Avrupa Birliği ülkelerindeki pozitif görünüm ve ek olarak küresel dış talep koşullarının da elvermesiyle, dördüncü çeyrekte net ihracatın büyümenin lokomotif güçlerinden biri olması öngörülmektedir.

Geride bıraktığımız çeyrekte çekirdek göstergelerin yıllık enflasyonu artarken; enerji ve gıda fiyatlarındaki artışla birlikte enflasyon çift hanelerdeki seyrini sürdürmüştür. Bu görüntüye karşın enflasyonda tepe noktasına yaklaşılmasıyla yılın sonlarından itibaren enflasyon görünümünde kademeli bir iyileşmenin gerçekleşebileceği değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda OVP beklentileriyle uyumlu olarak tek haneli seviyelerdeki bir enflasyon rakamıyla yılı sonlandırmamız muhtemel gözükmektedir. Önümüzdeki dönemde üretici fiyatlarının makul artışlar kaydetmesi halinde 2018 yılında enflasyonda düşüş eğiliminin belirginleşmesi söz konusu olabilecektir. Merkez Bankası'nın enflasyon beklentilerinde iyileşme görene kadar sıkı para politikasını koruyabileceği düşünülmektedir.

2017 yılında mali disiplinden vazgeçilmeyerek daha genişleyici yönde uygulanan maliye politikalarıyla iktisadi faaliyetin desteklenmesi amaçlanmıştır. Nitekim maliye

politikalarında alınan ve çoğu geçici olan tedbirin katkısıyla büyümenin bu sene hali hazırda OVP tahmini olan %5,5 seviyesinin üzerinde gerçekleşme ihtimali bulunmaktadır. Büyümenin bu denli güçlü gerçekleşmesi de istihdamı, reel sektörü ve yatırım tarafını desteklemek amacıyla bilinçli şekilde yapılan harcamalara olan ihtiyacın azaldığına referans vermektedir.

2017 yılının ilk dokuz ayında, ekonomideki çarkların daha hızlı dönmesinin ve yetkililerin istihdam seferberliği kapsamında aldıkları teşviklerin sayesinde Türkiye ekonomisi istihdam üretmeye devam etmiştir. Bu gelişmelerin ışığında yılın ilk yarısında işsizlik oranlarında belirgin bir düşüş gözlenmiştir. Yılın geri kalanında ise iş gücüne katılım oranının rekor seviyelere yükselmeye devam etmesi ve mevsimselliğin gereği neticesinde işsizlik oranlarındaki düşüşün hız kesmesi muhtemel görülmektedir.